

**“ENERGOINVEST”
RASKLOPNA OPREMA a.d.
ISTOČNO SARAJEVO**

**I Z V J E Š T A J
o poslovanju u 2010. godini**

Lukavica, Mart 2011. godine

S a d r Ź a j

	S t r a n a
1. Ostvarenje osnovnih ciljeva i zadataka	3
2. Realizacija proizvoda i usluga u periodu januar-decembar 2010.godine	3
3. Izvještaj o ostvarenju razvoja proizvodnog asortimana u 2010. godini	15
4. Ostvarenje plana investicija u Osnovna sredstva u 2010. godini	21
5. Nabavka materijala, rez. dijelova, opreme izvršenih usluga i dr. u periodu 01.01.-31.12.2010.g.	21
6. Izvještaj o ostvarenoj proizvodnji u 2010. godini	24
7. Izvještaj o poslovanju sektora Kvaliteta za period 01-12.2010.g.	33
8. Radna snaga – zaposlenost i zapošljavanje	35
9. Ekonomsko – finansijski pokazatelji poslovanja u 2010.godini	36

1. Ostvarenje osnovnih ciljeva i zadataka

Planirana realizacija za 2010. godinu bila je 10.800.000,- KM, a realizovano je 3.185.385,- KM, što predstavlja 29,5%. Ovako malu realizaciju u odnosu na plan uslovio je nedostatak sredstava za proizvodnju.

Uz velike napore dolazimo do poslova i na tržištu zemalja u okruženju zbog smanjene investicione aktivnosti uzrokovane ekonomskom krizom.

I dalje su naše aktivnosti usmjerene na osvajanja novih tržišta. U tom smislu ostvarili smo kontakte sa partnerima na tržištu Rusije, Libije, Iraka, zemalja GOLF-a i dr.

Rezultati tih naših akcija će uslijediti u narednim godinama ukoliko uspijemo oživiti razvoj novih generacija proizvoda, pogotovo na visokim naponima 123-550 kV. Za to su potrebna velika materijalna ulaganja i ulaganja u razvoj kadrova.

Sve to je sadržano u Strategiji razvoja proizvodnog asortimana koju smo napravili za period 2010-2015 .god.

Možemo reći da smo u 2010. god. ostvarili samo dijelimično zadate ciljeve poslovanja.

Uzroka ima više, ali osnovni su:

- poremećaj na tržištu izazvan svjetskom ekonomskom krizom,
- nedostatak finansijskih sredstava koja su pristizala u smanjenom iznosu i u, pravilu, sa velikim kašnjenjem,
- osipanje stručnih kadrova na svim nivoima od kvalifikovanih radnika do visokoobrazovanih kadrova.

2. Realizacija proizvoda i usluga u periodu januar-decembar 2010. godine

Ostvarena realizacija

Red broj	Fabrika	Ostvareno januar-decembar 2009. godine	Planirano januar-decembar 2010. godine	Ostvareno januar-decembar 2010. godine	Indeks 5 : 3	Indeks 5 : 4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Proizvodnja prekidača postrojenja	569.574,-	3.888.000,-	1.091.924,-	191,7	28,08
2.	Proizvodnja mjernih transformatora	709.026,-	6.264.000,-	1.792.618,-	252,8	28,6
3.	Proizvodnja ELPO	54.613,-	416.000,-	208.728,-	382,2	50,1
4.	Usluge - ostalo	205.471,-	232.000,-	92.115,-	44,83	39,7
1 - 4	UKUPNO:	1.538.684,-	10.800.000,-	3.185.385,-	207,0	29,5

Ostvarena realizacija u periodu januar-decembar 2010. godine u odnosu na isti period predhodne godine je veći za 107 %, uz istovremeno nizak procenat ostvarenja u odnosu na godišnji plan 29,5 %. Visok stepen negativnog odstupanja u odnosu na plan prisutan je kod svih dijelova proizvodnje.

Najveću realizaciju ostvarila je proizvodnja transformatora u iznosu od KM 1.792.618,- ili 56,3 % ukupno planirane realizacije.

Procentualno učešće ostale proizvodnje u ukupnom ostvarenju u izvještajnom periodu je kako slijedi:

- Proizvodnja prekidača i postrojenja.....34,3%
- Proizvodnja ELPO.....6,5%
- Usluge-ostalo.....2,9%

Od ukupno ostvarene realizacije u iznosu od KM 3.185.385,- ostvarenje na tržištu BiH iznosi KM 469.152,- ili procentualno 14,7, a na ostala tržišta otpada iznos od KM 2.716.233,- ili procentualno 85,3%.

Na ostvarenje u odnosu na plan uticali su brojni faktori kao:

- Izuzetno jaka konkurencija svjetskih proizvođača elektroopreme;
- Zaostajanje u razvoju naše opreme u odnosu na svjetsku konkurenciju, posebno na srednjenaponskim nivoima;
- Sporost i kašnjenje već započetih programa razvoja;
- Reklamacije na isporučenu opremu koje veoma negativno utiču na ukupan renome firme i prodaju naše opreme, rezervnih dijelova i servisnih usluga;
- Eliminacija naših ponuda na tenderima i pored povoljne cijene u odnosu na konkurenciju na bazi zahtjeva kupca za „specijalne reference“ (isporuka na određena područja, referens liste, garantni period, bankarske garancije, subjektivne ocjene i drugo);
- Indirektno nuđenje naše opreme, rezervnih dijelova i servisnih usluga preko drugih trgovačkih ili inženjerskih firmi zbog onemogućenosti direktnog nuđenja kupcu iz razloga zaostalih i ne plaćenih doprinosa za zdravstveno i penzijsko-invalidsko osiguranje što uzrokuje smanjenu kontrolu i upravljanje cijelim procesom nuđenja;
- Nepovoljni makro-ekonomski uslovi privređivanja (visoka fiskalna izdvajanja, visoke kamate i nepovoljni ostali uslovi kreditiranja, nezaštićenost domaće proizvodnje i sl.).

U periodu januar-decembar 2010. godine obrađeno je i potencijalnim kupcima dostavljeno ukupno 245 ponuda u ukupnoj vrijednosti od KM 38.690.238,- . Uspješnost procesa nuđenja posmatran kroz odnos broja datih i prihvaćenih ponuda je 30,6%. Procenat ugovorenosti u odnosu na ukupnu vrijednost ponuda je izuzetno nizak i iznosi svega 5,4%, a iz čega se može zaključiti da su uglavnom prihvaćene ponude manjih vrijednosti.

Generalno gledajući, možemo konstatovati da su kupci najviše interesa pokazali za mjerne ransformatore (uglavnom visokog napona),visokonaponske prekidače u SF6 izolaciji, srednjenaponska postrojenja sa vakumskim prekidačima 12 i 24kV, kao i odvodnike prenapona. Analizirajući ostvarenu realizaciju zadnjih godina smatramo da bi trebalo ponovo preispitati postojeći proizvodni program i uskladiti naše strateške interese sa trenutnim potrebama i mogućnostima.

Pregled ponuđenih, ugovorenih i nerealizovanih poslova u periodu 01.01.-31.12.2010.god.

R. br.	FABRIKA	Prelaz iz 2009 g.	Ponuđeno od 01.01. do 31.12.10.	Ugovoreno u periodu januar-decembar 2009. godine sa prelazom iz 2008. god.	Ugovoreno od 01.01. do 31.12.10	Ukupno ugovoreno (3+6)	Neisporučeno nerealizovano sa 31.12.2010.	Indeks 7 : 5
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
1.	Proizvodnja prekidača i postrojenja	1.501.955	16.233.058	4.170.868	594.087	2.096.042	1.004.118	50,25
2.	Proizvodnja MT	2.371.974	22.013.953	3.214.869	1.333.905	3.705.879	1.913.261	115,27
3.	Proizvodnja ELPO	112.561	410.174	210.777	96.167	208.728	-	99,02
4.	Usluge(ost.)	-	33.053	136.158	92.115	92.115	-	67,65
UKUPNO:		3.986.490	38.690.238	7.732.672	2.116.274	6.102.764	2.917.379	78,92

U periodu januar-decembar 2010. godine ugovorena je (sa prenosom iz 2009. godine) prodaja gotovih proizvoda, rezervnih dijelova, servisnih i ostalih usluga u ukupnoj vrijednosti od KM 6.102.764,-, a što je u odnosu na isti period predhodne godine manje za 21,08%

Ukupna ugovorena prodaja (bez prenosa iz 2009.godine) u izvještajnom periodu iznosi KM 2.116.274,- sa procentualnim učešćem fabrika kako slijedi:

- Proizvodnja prekidača i postrojenja.....28,1%
- Proizvodnja transformatora.....63,0%
- Proizvodnja ELPO..... 4,5%
- Usluge-ostalo..... 4,4%

U cilju promovisanja uslužnih i proizvodnih mogućnosti naše firme i animiranja potencijalnih korisnika naše opreme i usluga, intenzivirane su marketinško-promotivne aktivnosti na području Republike Srpske, Srbije Crne Gore i u drugim zemljama.

PRILOZI:

Prilog 1: Izvještaj o ponuđenim poslovima u periodu od 01.01.do 31.12.2010. godine.

Prilog 2: Izvještaj o ugovorenim poslovima za period od 01.01. do 31.12.2010. godine.

Prilog 3: Izvještaj o ukupno ugovorenim a nerealizovanim (nefakturisanim) poslovima sa 31.12.2010. godine sa prelazom iz 2009. godine.

Prilog 1.-Izvještaj o ponuđenim poslovima u periodu 01.01. – 31.12.2010. god.

Broj ponude	KUPAC	Predmet isporuke	KM	Opcija
PROIZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA				
P 5276	ELEKTROPRENOS« BiH (O.P. Sarajevo)	Sanacija MOP-a Koševo	16.600,-	30.01.'10.
P 5279	»ELEKTROPRENOS« BiH TE Kakanj	Remont HG 4a/8c/Fx36	30.960,-	13.04.'10.
P 5282	»INELEX« (INSTRUMENTS; DIVECO) Sarajevo	Rezervni dijelovi	32.022,-	11.04.'10.
P 5285	»KOVNICA BILEĆA« a.d.Bileća	Rezervna oprema	10.925,-	10.02.'10.
P 5295	»EFT« Stanari	6 kV razvod	87.629,-	01.03.'10.
P 5299	»ENERGOMERC« Banja Luka	Lim. konstr. BTS-R-a	12.847,-	25.02.'10.
P 5303	»SATURNUS ELEKTRIK« Vršac	Vršac 1,2 (44 ćelije i r/d)	831.196,-	27.04.'10.
P 5300	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« a.d. Pale	R/d za prekidače	5.090,-	20.02.'10.
P 5301	»ELEKTRO EXPERT« D.O.O. Lukavac	HPGE 7S/10, 35 kV,	18.302,-	26.02.'10.
P 5301	»RUDNIK MRKOG ULJA	HPGE 7S/10, 35 kV,	-	-
P 5310	ĐURĐEVİK« D.O.O. Đurđevik	Dogradnja vodne ćelije BTS-R	19.528,-	26.02.'10.
P 5310	»ELSATRADE« D.O.O. Sarajevo	Dogradnja vodne ćelije BTS-R	-	11.03.'10.
P 5314	»ELKO« D.O.O. I. Sarajevo	BTS-R 10/0.4 kV, 400 kVA	27.400,-	11.03.'10.
P 5315	»ELKO« D.O.O. I. Sarajevo	R/d za HG prekidače	15.181,-	19.03.'10.
P 5316	»ELEKTRO BIJELJINA« Bjeljina ZA KOSOVO	BTS-R 10-20/0,4 kVx20 NN ormarić za STSx10	344.011,-	24.03.'10.
P 5318	EPCG a.d. Nikšić (ED Nikšić)	Rastavljač trolpolni SM-4Fx2	2.797,-	25.03.'10
P 5312	»ELNOS«d.o.o. B,Luka (TS Caparde)	Postr. 35/10kV, 4MVA x 1	250.342,-	23.06.10
P 5325	»ABB« Češka Republika	R/d za CMR	19.885,-	16.04.10
P 5326	»Montingineriing«Priština	R/d za ćeliju NS 900	21.393,-	04.04.10
P 5331	»Elnos« d.o.o. B. Luka	Prekidač 10/12kV x 1	8.900,-	05.04.10
P 5333	»PRENOS« a.d. Podgorica	SFEL-11 JK x 3	175.047,-	23.05.10
P 5334	»E-Eso« Ljubljana	SFEK-11 JK x 4	255.408,-	10.06.10
P 5336	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	DBN 20/0,4kV	68.894,-	08.04.10
P 5340	»El.srbija«d.o.o. Kraljevo (ED Užice)	Rezervna oprema	1.091,-	09.04.10
P 5349	»Elnar« d.o.o. B.Luka	Remont HG 4a/8c x 4	9.551,-	23.04.10
P 5351	»Loznicaelektro« Loznica	HG 4a/8c x 2	17.994,-	23.04.10
P 5353	»Pin-tehnik«d.o.o. Beograd	Rezervna oprema	21.201,-	26.04.10
P 5359	»ED« Pale	Izol. Cilindar za HG 7/9cx1	930,-	08.04.10
P 5360	»Pin-tehnik«d.o.o. Beograd	HG 4a/8c x 2	17.994,-	29.04.10
P 5332	»Matkom« d.o.o. Nikšić	R/d za VN prekidače	98.792,-	24.05.10
P 5355	»Elektroprenos« BiH (OP Sarajevo)	Motorkompresor x 5	21.125,-	15.07.'10
P 5356	»Ekektromontaža« Trebinje	Rezervni dijelovi	108.929,-	15.07.'10
P 5357	»Testingelektro« Sarajevo	Movis 24kV (6 ćelija)	170.143,-	09.07.'10
P 5364	»Elektroprenos« BiH	Rezervni dijelovi	5.200,-	12.05.'10
P 5367	»TEI« Podgorica	R/d za TS 35/10kV	64.364,-	16.07.'10
P 5368	»Elko« d.o.o. I. Sarajevo	Bakarne sabirnice	1.362,-	23.04.'10
P 5370	»Pin-tehnik« Beograd	Servis HG i SPPE x 16	7.276,-	20.05.'10
P 5376	»Elnos« B. Luka	Vakumski prekidač 7,2kV x 2	17.430,-	21.05.'10
P 5372	»Elektromontaža »d.o.o. Trebinje(OP Tuzla)	Rezervni dijelovi	108.750,-	30.07.'10
P 5373	»Elektromontaža » Trebinje			

	OP Sarajevo	Rezervni dijelovi	162.915,-	30.07.'10.
P 5385	ED Beograd (TS Obilić)	Rezervni dijelovi MOP-a	954.883,-	04.07.'10
P 5390	Južna Koreja (Bugarska)	Rezervna oprema	619.343,-	05.08.'10
P 5391	»Deling« d.o.o. TUZLA	Rezervna oprema	41.694,-	07.06.'10
P 5393	»Deling« d.o.o. TUZLA	Izolator PA 13-38 kV x60	2.200,-	10.06.'10.
P 5400	»Elektroprenos » Podgorica	Potporni izolator za SFEL-11 JK x1	1.788,-	31.05.'10
P 5403	»Elko« d.o.o. I.Sarajevo	Rezervna oprema	18.440,-	12.06.'10.
P 5406	»Prenos«a.d. Podgorica	R/d i servis	5.472,-	20.06.'10
P 5411	»Inelex« Sarajevo	HG 7a/12C x1, HG 4a/8C x5	57.000,-	28.08.'10
P 5415	»Energokomerc« d.o.o. Banja Luka	Rezervni dijelovi	420,-	18.06.'10
P 5410	Jugotrade d.o.o. Beograd	VPE-24 x140 kom	684.267,-	23.08.'10
P 5417	»TSN-Skoplje« Makedonija (ASP Ohris, E.dd Sarajevo)	R/d za SN prekidače	28.907,-	01.08.'10
P 5420	»Elnos« B.Luka	R/d za HG 4/9H	4.386,-	04.07.'10
P 5421	»Somborelektro« Sombor (Falkon Bijeljina)	Vakumski prek. 10kV, 800A x9	43.988,-	11.08.'10.
P 5425	»E« d.d. Sarajevo(Rusija)	SFE 13TK x2	127.128,-	14.08.'10
P 5427	»Energokomerc« B.Luka (Doselektro, Elnos)	R/d za prekidač HG 4/9H	2.239,-	09.07.'10
P 5428	»Diveco-energo«d.o.o. Sarajevo	Rezervni dijelovi za prekidače	3.535,-	14.07.'10
P 5429	TSN ELPROM Skoplje (ASP Ohrid)	R/d za HPGE 11A/15	18.659,-	18.07.'10
P 5434	»EMS« Beograd	R/d za prekidače Oprema i usluge za 3 TS	89.265,-	28.08.'10
P 5423	»Energoinvest« d.d. Sarajevo		2.769.651,-	15.01.'11
P 5436	Turska (Za Irak)	Rezervna oprema	5.446.916,-	24.09'10
P 5444	»Matkom« Nikšić (HE Perućica)	R/d za VN opremu	181.802,-	25.09.'10
P 5450	Diveco-energo Sarajevo	VPE x5 i rez.oprema	54.530,-	03.11.'10
P 5452	ABBPPMV Češka	CMR -3B x1	15.216,-	15.09.'10
P 5461	EP BiH O.P. Sarajevo	Rezervna oprema	19.470,-	30.11.'10
P 5464	»ED« Pale	HG 7/9F x 4	49.800,-	05.09.'10
P 5466	EP BiH	SPPE-36 x 1 i r/d	18.949,-	04.09.'10
P 5468	»Kaldera« Laktaši	Konekt.prek.HG 4/9H x 20	17.480,-	23.08.'10
P 5470	»Doselektro« B.Luka	Rezervni dijelovi	19.537,-	02.10.'10
P 5488	»Elpro« d.o.o. Tuzla	» »	-	-
P 5471	»E« d.d. Sarajevo (BTE)	Izrada stege	1.224,-	07.09.'10
P 5474	»Somborelektro« d.o.o. Sombor	VPE-12 x 12	58.651,-	04.10.'10
P 5476	»Matkom« Nikšić	Rezervna oprema	322.399,-	24.10.'10
»	»Baranka« Bar	» »	-	24.10.'10
»	»E« d.d. Sarajevo	» »	-	24.10.'10
P 5478	EP BiH O.P. Sarajevo	Rezervna oprema	24.869,-	30.11.'10
P 5479	»ABB« Brno	Pogon CMR-3B x 1	15.216,-	15.09.'10
P 5480	»Elko« d.o.o. I. Sarajevo	Rezervni dijelovi	19.590,-	27.08.'10
P 5481	» »	Lim.kućiče stubne TS x 1	985,-	17.09.'10
P 5485	Željeznice Makedonije	SFEL-11 dvopolni x 1	45.909,-	18.09.'10
P 5487	»Inelex« Sarajevo	Rezervna oprema	14.860,-	23.09.'10
P 5490	»ED« Pale	Gum. zaptivač x 12	174,-	24.09.'10
P 5493	»Rafinerija ulja« Modriča	Rezervna oprema i servis	3.260,-	02.10.'10
P 5484	»MATKOM« d.o.o. Nikšić (EPCG)	NN ploča x 16	141.309,-	03.11.'10.
P 5491	»E« d.d. Sarajevo (BTE)	Izolacioni cilindar x 23	10.336,-	20.09.'10.
P 5497	»REPRIM« d.o.o. Bitola	BTS-R na saonama 6/0,4kV	204.688,-	15.11.'10.
P 5500	»JUGOTRADE«d.o.o. Bg.(Željezn.)	R/d za HG 4a/7c	42.495,-	09.12.'10.
P 5504	» »	SFEL-11 x 2	72.968,-	31.12.'10.
P 5508	»ELSATRADE« Sarajevo	SLE-7c x 2, SLEz-7c x 2	7.560,-	13.10.'10
P 5513	»Energoinvest« d.d. Sarajevo	Ploča za sekund, izlaze x 3	6.300,-	06.11.'10
P 5518	EP BiH a.d. Banja Luka	Rezervni dijelovi	80.574,-	12.01.'11

P 5520	ABS Minel Ripanj	Izolator DI 30/95 x 98	55.765,-	01.11.'10
P 5522	»HE na Drini Višegrad	Rastavljač SFR-16 x 3	69.000,-	14.11.'10
P 5525	»Elektromontaža«d.o.o. Trebinje	Rezervni dijelovi	13.307,-	07.12.'10
»	»Kaldera« d.o.o. Laktaši	» »	-	»
P 5535	»Inelex«d.o.o. Sarajevo	» »	1.020,-	20.11.'10
P 5540	»Energoinvest« d.d. Sarajevo	» »	24.030,-	29.11.'10
P 5531	CEPS-»Baranka« d.o.o. Bar	R/d za prekidače	73.311,-	04.01.'11.
P 5541	»Elektromontaža« Trebinje	HG 4a/8C x 1	9.000,-	10.12.'10.
P 5543	»Energobeoingenjering« Beograd	Rezervna oprema	3.403,-	02.12.'10.
P 5546	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	R/d za HG prekidač	2.803,-	»
P 5547	» »	Rezervni dijelovi	37.700,-	»
P 5550	» »	r/d za HPGE 11A/15	18.434,-	10.12.'10.
P 5564	ED«Elektrošumadija« Kragujevac	Rezervna oprema	6.935,-	29.11.'10
P 5560	PT MASRAMANDIRI-Indonezija	Vakumski preidač 24kV x 4	31.293,-	17.01.'11.
P 5578	»Culon« d.o.o. Tuzla	Kućište BTS-R-a, 1000kVA	12.597,-	01.01.'11.
P 5581	Rafinerija nafte Brod	Konekt. set za HG 4/9H x 27	19.150,-	22.01.'11.
P 5584	»E« Kibernetika Beograd	R/d ta HG 3/9AF	4.144,-	29.12.'10.
P 5585	»Energomontaža« d.o.o. Beograd	SFEL-11JK x 5 i r/d	371.363,-	10.02.'11.
P 5587	»Energoinvest« d.d. Sarajevo	Prov. izolator za SPP x 6	5.574,-	21.01.'11.
P 5590	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	Nulti servis (TS Vranje)	3.149,-	31.12.'10.
P 5594	»Milvus« d.o.o. Beograd	HG 6A/8C sa BNR-1M x 1	11.344,-	12.01.'11.
UKUPNO PRIOZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA:			16.233.058,-	
PRIOZVODNJA MT				
P 5285	»KOVNICA BILEĆA« a.d.Bileća	CTR-17Ex3, NTU-38x3	6.240,-	10.02.'10.
P 5286	»ELEKTROPRENOS« Sarajevo	Reparacija TPE 11cx1	5.265,-	12.03.'10.
P 5287	»ELEKTROPRENOS« Sarajevo	Reparacija TPE 11cx2	10.530,-	12.03.'10.
P 5289	EP BiH O.P. Sarajevo (TJ Višegrad)	CTR-38Ex3	2.940,-	10.02.'10.
P 5290	»ELNOS« Banja Luka	STE-10x3	240,-	18.02.'10.
P 5291	»INELEX« D.O.O. Sarajevo	STE-10x8	640,-	19.02.'10.
P 5292	»ELKO« D.O.O. Istočno Sarajevo	STE-10x8	640,-	19.02.'10.
P 5293	»ENERGOINVEST« d.d. Sarajevo	Ispitivanja NTS-Fx3	2.220,-	15.02.'10.
P 5294	»ELNOS« Banja Luka	SMTx3, NMTx3	5.700,-	26.02.'10.
P 5298	»ELEKTROPRENOS« Sarajevo	STS-38x5, NTU-38x6	9.925,-	11.05.'10.
P 5304	»ENERGOINVEST« d.d. Sarajevo	IST-145x6, KNT-145x6	103.855,-	15.03.'10.
P 5305	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« a.d. Pale	BNBx39, STE-18x12	3.900,-	25.02.'10.
P 5306	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« a.d. Pale	STS-10x9, KOT-01x3	1.470,-	05.03.'10.
P 5307	»PIN TEHNIK« D.O.O. Beograd	Reparacija TPE-11cx6 UH11-15x4	29.905,-	08.04.'10.
P 5313	»ENERGOINVEAT_ ESO« Ljubljana	STSex93, NTUx24, TE 7/8x6	112.775,-	19.03.'10.
P 5313	»UCAB« Priština	STSex93, NTUx24, TE 7/8x6	-	
P 5320	»KALDERA KOMPANI« D.O.O. Laktaši	SMTx30, NMTx9	35.250,-	24.03.'10
P 5321	»Pin.tehnik » d.o.o. Beograd	UR 7-15x2, TSB-7/IIIx2	4.557,-	27.03.'10
P 5322	»Elko« d.o.o. I.Sarajevo	NTU-10kVx3, STS-12x3	6.050,-	31.03.'10

P 5324	»Tomielekro« Mitrovica	PST-7Dx1	1.702,-	02.04.'10
P 5328	»Falcon« d.o.o. Bijljina	CTR X #	2.700,-	05.04.'10
P 5329	»Elnos« d.o.o. B. Luka	SMT x 3, NMT x 3	5.400,-	03.04.'10
P 5337	»Kaldera« d.o.o. Laktaši	CTR x 3, STS x 5, NMT x 1	6.430,-	10.04.'10
P 5339	»IVL« d.o.o. Tuzla	SMT x 16	1.280,-	10.04.'10
P 5342	»Elcor« d.o.o. Grude	STE-10 x 1	80,-	15.04.'10
P 5343	»Loznicaelektro« Loznica	SMT x 3	2.699,-	12.04.'10
P 5345	»Diveco-energo« Sarajevo	Rezervna oprema	16.119,-	22.04.'10
P 5346	EFT Stanari – Stanari	STS-12 x 4	2.600,-	16.04.'10
P 5358	»ASP« Ohrid	Osigurač za NMT x 6	1.080,-	25.04.'10
P 5361	EP BiH Sarajevo	Sanacija UH 11-15 x 1	290,-	15.04.'10
P 5362	»Elektroistok zgradnja« d.o.o. Bg.	IST-123x3, KNT-123x3	42.754,-	21.04.'10
P 5363	»Pin.tehnik« Beograd	STS-38x18, NTU-38x12	26.286,-	09.05.'10
P 5380	»Lonel« Beograd	SMT i NMT 24-38kV	103.268,-	23.05.'10
P 5384	»ASP DOOEL« Ohrid	IST-123.2x6, UH 11-15 x 3	72.270,-	30.06.'10
P 5386	»Pin-tehnik« Beograd	NTU-24 x 4	3.157,-	28.05.'10
P 5387	»Deling« d.o.o. Tuzla	CTR-38E x 1	780,-	28.05.'10
P 5377	ABS Minel-Priština (Za Kosovo)	ISTx9, KNTx9	192.395,-	07.09.'10
P 5389	IRAN (Za Siriju)	IST x200, KNT x150	5.534.608,-	07.11.'10
P 5394	«Lonel« Beograd	BNBx 367, STE x23	28.066,-	10.06.'10
P 5396	Kanada	SMT x12, NMT x3	200.081,-	20.08.'10
P 5384	TSN ELPROM Skoplje	IST x6, UH x3	79.499,-	06.07.'10.
P 5397	Rudnik i TE Gacko -Gacko	TE 7/8 x1	1.550,-	17.05.'10
P 5399	Elektroprenos Sarajevo	Sanacija UH 11-15 x1	960,-	07.06.'10
P 5405	MVA POWER	SMT i NMT	416.005,-	20.08.'10.
P 5407	DIVECO-ENERGO Sarajevo (TE Tuzla)	IST x3, KNT x3	54.036,-	30.08.'10.
P 5407	Energoinvest d.d. Sarajevo	IST x3, KNT x3	-	30.08.'10
P 5409	Jugotrade d.o.o. Beograd	IST x39, KNT x35	549.588,-	14.09.'10
P 5409	»Somborelektro« Sombor	-II-	599.637,-	14.09.'10
P 5414	»Končar« Zagreb	NTSF 145x40, STSF- 145 x10 UH-170 x3	1.063.580,-	01.07.'10.
P 5418	»E« d.d. Sarajevo	TSB 7/III x1, STS 38 x2	32.859,-	01.07.'10.
P 5426	»PIN-TEHNIK« Beograd	UH 9-15 x3	3.200,-	08.07.'10
P 5433	Kanada	R/d za transformatore	19.069,-	21.09.'10
P 5434	»EMS« Beograd	BNB x36, STE18 x4, STS	21.100,-	28.08.'10
P 5435	»Somborelektro« Sombor	12(24)x3. KOT 01x2	5.545,-	24.07.'10
P 5438	»Somborelektro« Sombor	STE10 x42, STS 24x24, NTU 24 x8	30.104,-	29.07.'10
P 5432	»Somborelektro«Sombor (TE Obrenovac)	KNT-123x2; IST 123x17; UH 11-15x13	247.608,-	05.09.'10
P 5437	»Energoinvest« d.d. Sarajevo(Libija)	IST 72,5x310; KNT 72,5 x20	2.246.075,-	03.12.'10
P 5441	IRAN	KNT72,5 x1; TE 7Cx2	36.161,-	09.10.'10
P 5445	»Energoinvest« d.d. Sarajevo	TSB 6/III x1	1.120,-	13.08.'10
P 5446	»Energoinvest« d.d. Sarajevo(Libija)	IST 72,5x60; KNT 72,5 x13	496.859,-	03.12.'10
P 5447	Diveco-energo Sarajevo (Grčka)	NMTx42, SMT x126	1.453.964,-	23.08.'10
P 5448	Diveco-energo Sarajevo (ED Bihać)	NMT x 18, SMT x 109	31.110,-	03.11.'10
P 5449	ABS Minel (HE Đerdap)	IST 123-2x 6, UH 11-15x6	96.109,-	21.09.'10
P 5453	Jugotrade Beograd (Kosovo)	IST 123-2x3; KNT 123x3; IST 245x6; KNT 245 x6	192.395,-	19.09.'10
P 5456	EP BiH OP Sarajevo(TJ Višegrad)	Reparacija TPE 11Bx1	4.350,-	21.08.'10
P 5457	EP BiH OP Sarajevo(TJ Višegrad)	Reparacija TPE 11Bx1	4.350,-	21.08.'10
P 5458	TSN Maribor	STS 12(24) x81; NTU 12 x6; KOT-01x25	69.373,-	21.08.'10.
P 5459	EP BiH OP Sarajevo(TJ Višegrad)	Reparacija TPE 11Bx1	4.350,-	21.08.'10

P 5460	EP BiH OP Sarajevo(TJ Višegrad)	Gumena memb. TPE 11Bx3	1.185,-	17.08.'10
P 5462	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	Rezervna oprema	816.031,-	12.10.'10
P 5463	»Elektroprenos« Podgorica	IST-123-2x 6	55.154,-	02.10.'10.
P 5465	»Energokomerc« B.Luka	Rezervna oprema	25.230,-	02.09.'10
P 5469	»Elnos« B. Luka	STS-24 x 3	2.160,-	24.08.'10
P 5472	»E« d.d. Sarajevo	STE-10 x 2	160,-	15.09.'10
P 5476	»Matkom« Nikšić	SMT i NMT	32.975,-	24.10.'10
»	»Baranka« Bar	»	-	»
»	»E« d.d. Sarajevo	»	-	» 06.11.'10
P 5482	»Panonske TE-TO«d.o.o. N.Sad	IST-123-2x1, UH 11-15 x 3	33.269,-	18.11.'10
P 5483	»ABS-Minel« Beograd	IST-123-2 x 2	15.979,-	28.08.'10.
P 5486	»Sim-V-Alex« d.o.o. S.Kamenica	Mjer. parc.pražnj. transf. x 3	1.662,-	25.09.'10.
P 5489	»Eling« Teslić	STS-38 x 15, NTU-38 x 3	16.350,-	03.11.'10
P 5484	»Matkom« Nikšić (EPCG)	BNB x 825	32.271,-	14.10.'10
P 5501	ASP Ohrid	STS 12x38, NTU 12 x 2	30.761,-	
P 5502	GEKO-ELEKTRIC Bg(ED Beograd)	Rezervna oprema	13.762,-	13.10.'10
P 5504	»Jugotrade« d.o.o. Beograd (Željeznice)	IST 123-2 x2, UH11-15 x 2	31.332,-	31.12.'10
P 5505	»Varkon« d.o.o. Zagreb	STE 10x1	50,-	21.10.'10
P 5506	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	IST 245 x 14, KNT 245 x 14,	330.907,-	10.11.'10
P 5507	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	IST123x57,KNT123 x 37, UH 11-15x7	825.106,-	10.11.'10
P 5507	Somborelektro Sombor	- » -		15.10.'10
P 5509	»Ravel« d.o.o Podgorica	STS 38 x5	3.814,-	15.10.'10
P 5510	»Inving« Prijedor	Rezervna oprema	2.290,-	
P 5512	»Tep-light« d.o.o. Tuzla	UNO x9, STE 10 x10, STE10M x7	2.010,-	15.10.'10
P 5515	»Elektroprenos« Sarajevo«	Reparacija TPE 11C x 2	10.530,-	27.10.'10
P 5516	»Elektroprenos« Sarajevo«	Reparacija TPE 11C x 2	10.530,-	27.10.'10
P 5517	ASP Ohrid	NTU 12 x 1	888,-	20.10.'10
P 5519	»Diveco-energo«d.o.o. Sarajevo	NTU 12 x4	3.520,-	30.10.'10
P 5514	»Semco Maritime« Danska	KNT-245x3, IST-245x3	182.400,-	04.11.'10
P 5518	EP BiH a.d. Banja Luka	IST-123-2x6, KNT-123x3	73.350,-	12.01.'11
P 5522	»HE na Drini« a.d. Višegrad	NTSF-1-420x3,SFST-420x3	285.000,-	14.11.'10
P 5526	»Elnos« Banja Luka	STS-38x6	5.340,-	15.11.'10
P 5529	»Matkom« Nikšić	IST-123.2x21,UH11-15x12, PST		31.12.'10
P 5530	»Prelchim« Rumunija	7Dx6,STS.38x6,NTU.38x9	292.465,-	26.01.'11
P 5537	»Elektrobeoinžinering« Beograd	KNT.123 x 3	20.057,-	26.11.'10
P 5538	»Elkom« Tuzla	CTR-17 x 6	5.515,-	23.11.'10.
P 5542	»E« d.d. Sarajevo	STSx37, BNBx72, NTU-24x18	30.560,-	01.12.'10.
P 5544	»E« d.d. Sarajevo	TSB 5/II x 1	850,-	23.12.'10.
P 5555	Kosovo	NTU-38x80, STS-38x213	258.320,-	22.03.'11.
P 5556	Energoinvest (Libija)	PST-7D x 80	120.479,-	15.12.'10.
P 5557	»Elektroremont« Banovići	DT 1/1000 A+B x 10	200,-	17.12.'10.
P 5558	»Galebinternacional« I.Sarajevo	TSB 3/III x 3	1.950,-	»
P 5559	»Sektor security« d.o.o. Pale	STS-12x24, NTU-12x9	25.428,-	
P 5567	»Elektra sistem« d.o.o. Beograd	STSx24, KOT-01x8,NTU-38x4	25.283,-	30.12.'10.
P 5569	Selektro d.o.o. B.Luka	TSB 3/III x 4	2.600,-	23.12.'10.
P 5570	»Galebinternacional« I. Sarajevo	STE-10M x 3	270,-	24.12.'10.
P 5572	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	IST-123.2x2	19.558,-	20.12.'10.
P 5573	»Geko elektrik« d.o.o. Beograd	TE 7/8 x 3	4.723,-	01.01.'11.
				26.12.'10.

P 5575	Rafinerija nafte – Brod	STE-19 x 2	180,-	
P 5554	»Jugotrade« d.o.o. Beograd (EMS)	IST x 195, KNT x 161	3.403.545,-	16.04.'11.
P 5571	»E« Sarajevo (Gekol – Libija)	CTR x 300, TRR-Tx220, STSx10	348.529,-	09.03.'11.
P 5576	»Končar« Zagreb	Rezervna oprema	171.213,-	13.01.'11.
P 5577	»Elko« d.o.o. I. Sarajevo	IST-123-2 x 3	24.300,-	16.04.'11.
P 5583	»Jugotrade«d.o.o. Beogr.(Panons.TE)	UH 11-15 x 2	16.624,-	09.02.'11.
P 5588	»Elkor« d.o.o. Grude	NTU-38 x 2	2.200,-	16.01.'11.
P 5591	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	Rezervna oprema	26.012,-	13.01.'11.
P 5592	» »	IST-123-2 x 2	16.038,-	»
P 5595	»Jugotrade« d.o.o. Beograd	STS-24 x 6	4.800,-	24.01.'11.
P 5597	»Elko« d.o.o. I. Sarajevo	TSB 4/II x 2	1.300,-	15.01.'11.
P 5598	»Irc« a.d. I. Sarajevo	Reparac. energ. transf. x 1	875,-	08.01.'11
UKUPNO PRIOZVODNJA MT:			22.013.953,-	
PRIOZVODNJA ELPO				
P 5280	»ELPRO« D.O.O. Tuzla	DBF 20/630x9, potp.izol.x12	4.548,-	03.02.'10.
P 5284	»POWERDIS« Bihać	DBF 20/630x9, potp.izol.x20	5.324,-	05.02.'10.
P 5296	ED ELEKTROŠUMADIJA Kragujevac	DFI 10/95x6	2.351,-	10.02.'10.
P 5308	EP BiH O.P. Sarajevo (TJ Višegrad)	Izolator x6	15.510,-	08.03.'10.
P 5317	»PIN TEHNIK« D.O.O. Beograd	DFI 10/115x3, DFI 10/75x2	1.889,-	15.03.'10.
P 5338	»Powerdis« Bihać	VH4 48/60 x 12	37.056,-	11.04.'10
P 5341	»Elinginžinjering« Teslić	DBF 30/400 x 6, J4-170 x 30	7.680,-	08.04.'10
P 5347	»Elnos« B.Luka (TS Caparde)	Odvod. Prenap.vanj. montaža x 3	3.519,-	23.06.'10
P 5350	»Elektroremont« Banovići	Izolator DT 1/250 x 20	560,-	09.04.'10
P 5354	»Diveco-energo« Sarajevo	DBF 12/630 x 6, DBF 36/630 x 2	1.802,-	20.04.'10
P 5374	»Željezara Ilijaš« Ilijaš	Zamjena flanšni izol. x 2	330,-	25.04.'10
P 5375	»Elmex« Ljubuški	DBF 36/630x2, DBF 12/830x6	2.490,-	05.05.'10
P 5379	»TE Tuzla« Tuzla	Provodni izolator x 3	894,-	10.05.'10
P 5384	»ASP DOOEL« Ohrid	VH4 84/102 x 9	23.130,-	30.06.'10
P 5369	POWER DIS Bihać	Izolatori x41	5.433,-	10.05.'10
P 5388	Inelex Sarajevo	DBF 36/630x3	1.488,-	20.05.'10
P 5384	TSN ELPROM Skoplje	VH4 84/102 x9	32.212,-	06.07.'10
P 5398	POWER DIS Bihać	DBF 30/630 x20	9.920,-	06.07.'10
P 5419	»TSN-ELPROM« Skoplje	DBF 30/630A x2. DBF 30/400x2, VH3 36,5/45 x2	4.142,-	07.08.'10
P 5455	Jugotrade Beograd	Prov. Izolator DFI x12	8.297,-	23.08.'10
P 5475	»Telma trade« d.o.o. Slovenija	DBF 35/400x40,DBF 35/630x70	38.710,-	13.10.'10
P 5476	»Matkom« Nikšić	Porc. izolatori x 324	38.788,-	24.10.'10.
P 5484	»Matkom« Nikšić	DBF 10/400x25,	5.379,-	03.11.'10
P 5504	»Jugotrade« d.o.o. Beograd (ŽRS)	VH3 x10, VH4x4	30.002,-	31.12.'10
P 5523	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	Provodni izolator DFI x 12	7.651,-	26.10.'10
P 5529	»Matkom«d.o.o. Nikšić	VH4 x 12	81.700,-	31.12.'10
P 5532	»Energomontaža« a.d. Beograd	VH3 x 4	4.180,-	09.11.'10
P 5536	»Lancopa« d.o.o. Beograd	VH4 84/102 x 4	14.473,-	21.12.'10
P 5572	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	Odvodnik 110kV x 4	10.741,-	20.12.'10
P 5593	»Pin-tehnik« d.o.o. Beograd	Odvodnik 110kV x 4	9.975,-	20.12.'10
UKUPNO PRIOZVODNJA ELPO:			410.174,-	

USLUGE (OST.)				
P 5281	»FAMOS« a.d. I.Sarajevo	Sječenje i obrada pozicija	333,-	03.02.'10.
5378	»Bomex« Skoplje	Porcelanski otpad x 50000 kg	19.558,-	
P-5553	BNT-Tvorn.maš. i hidraul. N.Travnik	Usluga ozubljenja pozicija	13.162,-	
UKUPNO USLUGE (OST.):			33.053,-	
UKUPNO RAOp A.D. :			38.690.238,-	

Prilog 2.-Izveštaj o ugovorenim poslovima za period od 01.01. do 31.12.2010. god.

PN	K u p a c	Predmet isporuke	KM	Rok isporu.
PRIZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA				
5139	»ADMINISTRANTA« Prizren	Izolacioni cilindar x 9	7.569,-	Apr. '10.
5145	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« a.d. Pale	R/d za prekidače	5.090,-	Mart '10.
5146	»MATKOM« D.O.O. Nikšić(Prenos Podgorica)	R/d za prkidače i rastavljače	53.472,-	Juni '10.
5127/1	»TOMAŠEVIĆ« D.O.O. I. Sarajevo	Rezervna oprema	11.596,-	Mart '10.
5149	EPCG A.D. Nikšić ED Nikšić	Rast. SM4Fx2	2.800,-	Maj '10.
5150	»ELKO« D.O.O. I. Sarajevo	SLE-4c, 630	883,-	Mart '10.
5151	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« D.O.O. ED Užice	Izolator 211815/816/02x2	1.091,-	Apr. '10.
5152	»NECKOM« Nikšić	HG 4a/8Cx1, SLEz-4Cx1	13.290,-	Maj '10.
9090	»ELEKTROSRBIJA« D.O.O. Kraljevo (ED Užice)	Defektaža, R/d i servis SPPE	2.585,-	
5154	»ELEKTRODISTRIBUCIJA« a.d. Pale	Izolacioni cilindarx1	930,-	Maj '10.
5157	»ELEKTRO BJELJINA« a.d. Bijeljina	R/d za SN prekidače	14.986,-	Juni '10.
5162	»Elektroprenos« Podgorica	Rezervni dijelovi	1.788,00	Juni'10.
5163	»Elektroprenos« Podgorica	Rezervni dijelovi i servis	5.472,00	Maj'10.
5166	»Elektromontaža« Trebinje	R/d za SFE-14	2.251,00	Juli'10.
9084	Elektroprenos Podgorica	Servis SFEL-11	724,-	
5170	»Interenergo«Minchen	Dijelovi MOP-a 123kV	156.186,-	Juli'10.
5171	»Diveko-energo« d.o.o Sarajevo	R/d za prekidače	378,-	Juli'10.
5173	»Elektro-bijeljina« a.d. Bijeljina	Rezervni dijelovi	1.064,-	Avg.'10.
9093	»Boksit« a.d. Milići	Defekt, i rem. Pogona BNR- 1B	2.331,-	Avg.'10.
5177	»Matkom« d.o.o. Nikšić	R/d za VN prekidače	119.941,-	Sept.'10.
5181	»ABB« Brno	R/d za CMR	19.885,-	Sept.'10.
5182	»ED« Pale	R/d za HPGE 7s/7	174,-	Sept.'10.
5183	»Elko« d.o.o.Istočno Sarajevo	R/d za prekidače i pogone	16.702,-	Sept.'10.
5186	»MATKOM« d.o.o. Nikšić	Parap crijevo sa prirubnicom x 2	2.816,-	
5188	»ED« Pale	HG 7/9F x 4	49.800,-	
5189	»RAFINERIJA ULJA« a.d. Modriča	Rezervni dijelovi	3.260,-	
5190	EP BiH O.P. Sarajevo	Rezervni dijelovi	18.949,-	Dec.'10.
5192	»HE NA DRINI« a.d. Višegrad	R/d za MOP 420kV	17.605,-	Dec.'10.
5193	»INELEX« d.o.o. Sarajevo	Rezervni dijelovi	1.020,-	Okt.'10.
5194	»RAFINERIJA NAFTE » Brod	» »	19.147,-	Dec.'10.
5195	EP BiH O.P. Sarajevo	» »	19.470,-	Jan.'11.
5200	Judotrade d.o.o. Beogras(EMS)	R/d za prekidače	14.292,-	Jan.'11.
9097	EPBiH a.d. Banja Luka OP Sarajevo	Popravka prekidača VPE-24	465,-	Nov.'10.

5207	»Energobeoingenjering« Beograd	R/d za prekidače	2.926,-	Feb.'11.
5208	Judotrade d.o.o. Beograd	Nulti servis SFEL-11	3.149,-	Dec.'10.
UKUPNO PRIOZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA			594.087,-	
PRIOZVODNJA MT				
5135	»INELEX« D.O.O. Sarajevo	STS-24x1	800,-	Jan. '10
5136	»IRCE« a.d. I. Sarajevo (HE Bočac)	Reparacija IST-123-2x3	14.400,-	Juli '10
5137	»ELEKTROPRENOS« Sarajevo	Reparacija TPE-11cx1	5.265,-	Mart '10
5138	»ELEKTROPRENOS« BiH (TJ Višegrad)	CTR-38Ex3	2.940,-	Apr. '10
5139	»ADMINISTRANTA« Prizren	Trafo ulje x 1000 litara	4.498,-	Mart '10
5140	»INELEX« Sarajevo	SMT tip STE-10x8	640,-	Feb. '10
5142	»JUGOTRADE« D.O.O. Beograd	IST-123x1	8.038,-	Maj '10.
5143	EP BiH O.P. Sarajevo	NTSF-x2	16.600,-	Mart '10.
5144	EP BiH O.P. Sarajevo	IST-123-2x3	22.650,-	Maj '10.
5147	EP BiH O.P. Sarajevo	Reparacija TPE-11cx2	10.000,-	Apr. '10
5150	»ELOKO« D.O.O. I. Sarajevo	NTU 12(24)x3, STS 12x3	4.743,-	Mart '10.
5152	»NECKOM« Nikšić	TSB 5/III	2.875,-	Maj '10.
5153	»RUDNIK I TE« D.O.O. Stanari	STS 12(24)x4	2.600,-	Mart '10
5155	EP BiH (TE Kakanj)	IST 123-2x3	24.114,-	Juni '10.
5156	»ELEKTROPRENOS« Sarajevo	Sanacija UH 11-15x1	290,-	Apr. '10.
5159	»Energoinvest« d.d. Sarajevo	Ispitivanje NTSF3	2.220,-	Maj '10.
5161	»Rudnik i TE Gacko« Gacko	TE 7/8 x1	1.550,-	Juli'10
5164	»DELING«d.o.o. Tuzla	CTR 38E x1	780,-	Juni'10
5165	»Elektroprenos BiH« O.P. Sarajevo	Sanacija UH 11-15 x1	960,-	Juni'10
5166	»Elektromontaža« Trebinje	NTU 38 x6, STS 38 x3	8.122,-	Juli'10
5169	EP BiH O.P. Sarajevo TJ Višegrad	CTR -38E x10	12.000,-	Avg.'10.
5174	»Elektroprenos BiH« (TJ Vušegrad)	Reparacija TPE-11B x1	4.350,-	Sept.'10.
5175	» » »	»	4.350,-	Sept.'10.
5176	» » »	»	4.350,-	Sept.'10.
5178	»TSN« Maribor	STS-12(24) x 75, Kot-01 x 25	50.612,-	Sept.'10.
5179	»Jugotrade« d.o.o. Bg.(TE Obrenov.)	UH 11-15 x 13	106.788,-	Nov.'10.
5180	»Somborelektro« Sombor (EMS)	IST-123-2x39,Knt-123x35	569.656,-	Mart.'11.
5184	»Sim-V-Alex« d.o.o. Sr. Kameni	Ispitivanje transform. X 3	1.500,-	Sept.'10.
5185	»Elektroprenos BiH« Sarajevo	Gumena membrana x 3	1.185,-	Sept.'10.
5191	»TEP-LIGHT« Tuzla	UNOX9,STE-10x10,STE-10Mx7	1.940,-	
5197	Elektroprenos Sarajevo	Reparacija TPE 11C x2	10.000,-	Jan.'11
5198	Elektroprenos Sarajevo	Reparacija TPE 11C x2	10.000,-	Jan.'11
5199	»Elnos BL« doo Banja Luka	Ist 123-2 x6, KNT 123x3	66.015,-	Jan.'11
5200	Judotrade d.o.o. Beogras(EMS)	R/d za transformator	1.527,-	Jan.'11
5201	»Energobeoingenjering« Beograd	CTR-17C x6	5.240,-	Jan.'11
5203	Galebinternacional I.Sarajevo	STE 10M x3	270,-	Nov.'10
5204	Judotrade d.o.o. Beogras(EMS)	IST 245 x14, KNT 245x14	303.936,-	Jan.'11
5205	»E«dd Sarajevo (TE Tuzla)	IST 123-2 x3, KNT 123x3	43.876,-	Feb'11.
5206	Rafinerija nafte a.d. Brod	STE -9 x2	180,-	Feb'11.
5209	»Elko« d.o.o. I.Sarajevo	TSB 4/II x2	1.170,-	Dec.'10.
5210	IRCE a.d. I.Sarajevo	Reparacija en.transf. x1	875,-	Dec.'10.
UKUPNO PROIZVODNJA MT :			1.333.905,-	
PRIOZVODNJA ELPO				

5141	»POWERDIS« D.O.O. Bihać	DBF 20/630x9	3.384,-	Mart '10
5148	ABS MINEL »EL. OPREMA« a.d. Ripanj	DFI 10/115, 10/75x5	1.889,-	Apr. '10.
5158	»ŽELJEZARA ILIJAŠ« Ilijaš	Zamjena flanši izolatora x2	330,-	Maj '10.
5160	»Elektroprenos BiH TE »TUZLA« Tuzla	Provodni izolator x3	894,-	Maj '10.
5172	»Baranka« Bar	DBF 35/400x80, DBF35/630x80		
5202	»Elektroremont »d.d. Banovići	DBF 10/400 x100 DT 1/1000 A+B x10	89.470,- 200,-	Okt.'10 Nov.'10
UKUPNO PROIZVODNJA ELPO:			96.167,-	
USLUGE (OST.)				
			92.115,-	
UKUPNO USLUGE (OST.)			92.115,-	
UKUPNO RAOP a.d.:			2.116.274,-	

Prilog 3.-Izveštaj o ukupno ugovorenim a nerealizovanim (nefakturisanim) poslovima sa 31.12.2010.g. sa prelazom iz 2009 .godine

Red. br.	PN	K u p a c	Predmet isporuke	KM	Rok isporuke
PRIIOZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA					
1.	5122	Jugotrade D.O.O. Beograd	123 kV prekid.iprigušnice	318.756,-	Juni '10.
2.	5122	Jugotrade D.O.O. Beogr	10;20kV post.i rez.opr.	642.535,-	Juni '10.
3.	5151	»Elektrosrbija« d.o.o. ED Užice	Izolat. 211815/816 /02 x 2	1.091,-	April.'10.
4.	5162	»Elektroprenos« Podgorica	Rezervni dijelovi	1.788,-	Juni'10
5.	5189	»RAFINERIJA ULJA« a.d. Modriča	Rezervni dijelovi	3.260,-	Dec.'10.
6.	5200	EP BiH O.P. Sarajevo	» »	19.470,-	Jan.'11.
7.	5200	Jugotrade d.o.o. Beograd	R/d za prekidače	14.292,-	Jan.'11.
8.	5207	»Energobeoinženjering«Beograd	Rezervna oprema	2.926,-	Feb.'11.
UKUPNO PRIIOZVODNJA POSTROJENJA I PREKIDAČA:				1.004.118,-	
PRIIOZVODNJA MT					
1.	5122	Jugotrade Beograd (TSJagodina)	IST123-2 x15,UH 11-15 x	213.326,-	Juni '10.
2.	5128	»Somborelektro« Sombor	15 IST 123x55; KNT- 123x21	582.717,-	Juli'10
3.	5179	»Jugotrade« d.o.o. Bg.(TE Obrenov.)	UH 11-15 x 13	106.788,-	Nov.'10.
4.	5180	»Somborelektro« Sombor(EMS)	IST-123-2x39,Knt123x35	569.656,-	Mart.'11.
5.	5197	Elektroprenos Sarajevo	Reparacija TPE 11C x2	10.000,-	Jan.'11
6.	5198	Elektroprenos Sarajevo	Reparacija TPE 11C x2	10.000,-	Jan.'11
7.	5199	»Elnos BL« doo Banja Luka	IST123-2 x6, KNT 123x3	66.015,-	Jan.'11
8.	5200	Judotrade d.o.o. Beogras(EMS)	R/d za transformator	1.527,-	Jan.'11
9.	5201	»Energobeoinženjering«Beograd	CTR-17C x6	5.240,-	Jan.'11
10.	5204	Judotrade d.o.o. Beogras(EMS)	IST 245 x14, KNT245x14	303.936,-	Jan.'11
11.	5205	»E« dd Sarajevo(TE Tuzla)	IST123-2 x3, KNT 123x3	43.876,-	Feb.'11
12.	5206	»Rafinerija nafete » Brod	STE 9 x2	180,-	Feb.'11

<i>UKUPNO PRIOZVODNJA MT:</i>		<i>1.913.261,-</i>	
<i>PRIOZVODNJA ELPO</i>			
		-	
<i>UKUPNO PRIOZVODNJA ELPO:</i>		-	
<i>USLUGE (OST.)</i>			
<i>UKUPNO USLUGE (OST.):</i>		-	
UKUPNO RAOP a.d. :		2.917.379,-	

3. Izveštaj o ostvarenju razvoja proizvodnog asortimana u 2010. godini

3.1. Izveštaj o realizaciji razvojnih projekata grupe za razvoj statičkih aparata u 2010. godini

00002 Inverzni strujni transformator IST 123-2

Urađena dokumentacija koja odgovara optimiziranom izolacionom sistemu transformatora sa ravnomernom debljinom izolacije na torusnom delu izolacionog sistema (ostvarenom namatanjem traka izolacionog papira). Dokumentacija je urađena za obe varijante transformatora (IST 123-2 i IST 123-2T, sa manjim i većim torusnim delom izolacionog sistema, odnosno manjom i većom glavom transformatora).

Prema ovoj dokumentaciji vrši se serijska proizvodnja transformatora.

Zbog nedostatka A1 cevi za projektovano rešenje glave transformatora IST 123-2, urađena je nova dokumentacija za smanjenu glavu transformatora eliptičnog oblika. Urađeni su prototipovi nove eliptične glave i dokumentacija predataproizvodnji MT za serijsku proizvodnju transformatora IST 123-2 sa smanjenom glavom i manjim utroškom transformatorskog ulja.

PN 5122 - urađena serija 24 kom. - ispitani

00004 Kapacitivni naponski transformator KNT 123

Urađena je kompletna dokumentacija transformatora KNT 123 za serijsku proizvodnju (sa sklopnim crtežom i LSE listom).

Izvršena je modifikacija sistema za pojedinačno merenje kapacitivnosti S1 i S2 na terenu (zbog nivelisanja držača ručice preklopnika).

Napravljeno je uputstvo za tariranje sa određivanjem tačnog nivoa ulja radi postizanja malog nadpritiska u kapacitivnom delitelju napona.

PN 5119 - tv.br- 73024-73044 - ispitani 12.11.2009.

00006 Inverzni strujni transformatori IST 245 i IST 420

Urađena je dokumentacija optimiziranog izolacionog sistema transformatora IST 245 sa ravnomernom debljinom izolacije na torusnom delu izolacionog sistema (ostvarenom namatanjem traka izolacionog papira). Osnovni parametri izolacionog sistema određeni su proračunom u programu Quick Field za proračun elektrostatičkih polja.

Na zahtev EMS – a urađena je dokumentacija za postolje transformatora. IST 245 sa izvučenom sekundarnom priključnom kutijom i priključkom za merenje tgδ.

U istom programu izvršen je proračun izolacionog sistema transformatora IST 420. Sa optimiziranjem torusnog dela izolacionog sistema na bazi proračuna manjeg ekrana za magnetna jezgra, ujednačenja debljine izolacije umetanjem izolacionih traka i ranije optimiziranim cilindričnim delom izolacionog sistema sa izolatorom unutrašnjeg prečnika 255 mm, ostvareni su uslovi za optimalnu težinu i gabarite ovog transformatora.

IST 420

PN 5129 - tv.br. 31548; 31549; 31550 - na sušenju

PN 5054 - 1 komad - prototip

IST 245

PN 5059 - tv.br. 31408-31413 - ispitani 2.3.2010.

00007 Strujni transformator sa SF₆ izolacijom CTI 123

Izvršena je analiza rezultata merenja dielektričnog proboja za konfiguraciju aktivnog dela transformatora za rusko tržište prema zahtevu za ekstremno niske temperature -60°S/-70°S (temperaturni režim UHL-1 prema GOST-u).

Rezultati merenja za različite smeše gasova SF₆ i N₂ i različite radne pritiske su obrađeni i sistematizovani. Takođe je izvršena analiza grešaka dobijenih merenjem na jezgrima od Magnifer-a 7904 pri temperaturi od -40°S u klima komori u Elektrotehničkom institutu „Nikola Tesla“ Beograd.

Nisu obavljena predviđena ispitivanja kompletnih transformatora u velikoj klima komori na temperaturi od -70°S i na vibracionoj platformi u tri pravca (zbog simuliranja transportnih uslova na velike udaljenosti prema standardu GOST) u Vojnotehničkom institutu Beograd zbog nedostatka finansijskih sredstava.

Zbog nedostatka finansijskih sredstava takođe nisu obavljena ugovorena ispitivanja transformatora od strane ruske državne institucije ROSISPITANIE radi dobijanja sertifikata neophodnog za izvoz na rusko tržište.

PN 4962 - tv.br. 31232; 31236 - ispitani 18.8.2008.

00008 Strujni transformatori TRE 11

Zbog loših rezultata pri merenju parcijalnih pražnjenja i negativnih pojava u pogonu, promenjena je stara koncepcija izolacionog sistema transformatora TRE 11 sa dve kapacitivne obloge. Razrađena je nova koncepcija izolacionog sistema sa 5 kapacitivnih obloga i urađena kompletna dokumentacija za serijsku proizvodnju prema kojoj je proizvedena i isporučena određena količina transformatora TRE-11S sa odličnim rezultatima parcijalnih pražnjenja.

Proračun transformatora je urađen i proban u programu za proračun elektrostatičkih polja Quick Field. Takođe je urađena dokumentacija za novi izolacioni sistem transformatora TRE-11 manjih gabarita (transformator TRE-11V) sa manjim brojem magnetnih jezgara (odnosno sa jezgrima skromnije klase ili snage). I za transformator TRE-11V urađena je provera proračuna u programu Quick Field.

Pre početka serijske proizvodnje transformatora TRE-11V trebalo bi uraditi dva prototipna transformatora radi ispitivanja. Za oba tipa transformatora bi trebalo obezbediti finansijska sredstva za tipska ispitivanja.

TRE 11S

PN 5137 - tv.br. 11434; 11435; 12524 - ispitani 21.7.2010.

00010 Naponski transformator sa SF₆ izolacijom VTE 123

Prema planu, transformator je trebao biti ispitan u velikoj klima komori na -70°S u Vojnotehničkom institutu Beograd zbog zahteva ruskog kupca za rad transformatora u području za ekstremno niskim temperaturama (režim UHL-1 standard GOST).

U istom institutu transformator je trebao da bude ispitan na vibracionoj platformi sa vibracijama u tri pravca zbog simuliranja uslova pri drumskom i železničkom transportu na velike udaljenosti (standard GOST). Ova dva ispitivanja sprovedena na kompletnom transformatoru treba da potvrde koncepciju, konstrukciju, zaptivanje, mehaničku čvrstoću i postojanost ugrađenih materijala na ekstremno teške uslove eksploatacije. Ispitivanja koja su bila ugovorena sa Vojnotehničkim institutom nisu izvršena zbog nedostatka finansijskih sredstava.

Takođe nije izvršeno ispitivanje od strane predstavnika ruske državne institucije ROSISPITANIE zbog dobijanja sertifikata neophodnog za izvoz na rusko tržište. Ugovoreno ispitivanje nije izvršeno zbog nedostatka finansijskih sredstava.

PN 4962 - tv.br. 73023; 73024 - ispitani 8.9.2008.

00011 Inverzni strujni transformator IST 420

Potpuno optimizirani izolacioni sistem transformatora IST 420, realizovan u dve faze, sa novim porcelanskim izolatorom unutrašnjeg prečnika 255 mm omogućio je dobijanje transformatora konkurentnih dimenzija i mase oko 1000 kg.

Da se to i postigne uslov je da se konstruiše glava odgovarajućeg oblika i dimenzija koja bi značajno smanjila količinu upotrebljenog transformatorskog ulja.

U tom smislu urađena je konstrukcija i dokumentacija za varenu aluminijumsku glavu eliptičnog oblika sa plaštom od A1 lima debljine 8 mm i razvijene dužine 2000 mm.

Ovakvo konstrukciono rešenje predstavlja inovativni konstrukcioni poduhvat jer su gornja i donja ploča eliptičnog oblika sa „eliptičnim“ žljebom u donjoj ploči sa zaptivačem od 670 mm.

Ovakvo rešenje do sada u E-Raop-u nije korišćeno i predstavlja konstruktorski i tehnološki novitet i izazov. Rešenje je važno zbog boljeg dizajna, smanjenja dimenzija i težine i pojeftinjenja transformatora.

U sklopu ovog rešenja, rešeno je fiksiranje torusnog dela izolacionog sistema strujnog transformatora. Zbog smanjenja zapremine ulja, odabrana je nova, manja dilataciona membrana i izvršen njen proračun.

Zbog zahteva kupca (EMS-a) da metalni delovi transformatora budu od nerđajućeg materijala, izvršene su odgovarajuće konstrukcione izmene na postolju transformatora.

Prema zahtevu istog kupca urađeno je konstrukciono rešenje za sistem (priključak) za merenje tgδ na terenu.

Prema urađenoj dokumentaciji treba napraviti prototipni transformator na kome bi se, pre puštanja u redovnu proizvodnju, izvršila sva potrebna fabrička i tipska ispitivanja.

PN 5129 - tv.br. 31548; 31549; 31550 - na sušenju

PN 5054 - 1 komad – prototip

00012 Kapacitivni naponski transformator KNT 245

Urađena je kompletna dokumentacija za serijsku proizvodnju transformatora (sa sklopnim crtežom kompletnog transformatora i listom sastavnih elemenata). Napravljeno je uputstvo za tariranje sa tačno definisanim nivoom ulja kojim se ostvaruje mali nadpritisak u kapacitivnom delitelju napona.

PN 5059 - 73061; 73062; 73067 - ispitani 3.3.2010.

00013 Kapacitivni naponski transformator KNT 420

Za serijsku proizvodnju ovog transformatora urađena je kompletna dokumentacija (sa listom sastavnih elemenata i sklopnim crtežom kapacitivnog delitelja napona).

Napravljeno je uputstvo za tariranje i tehnološko uputstvo za impregnaciju kapacitivnog delitelja napona.

Napravljena je šema ispitivanja prenesenih prenapona 0,5/250 μ s na sekundarnu stranu transformatora i kompletirana oprema za ovo ispitivanje.

PN 5129 - tv.br. 72992; 72993; 72994 - ispitani 29.6.2010.

Aktivnosti i poslovi na području razvoja koji nisu predviđeni planom razvoja za 2010. godinu

1. Kapacitivni naponski transformator KNT 72,5

Za libijsko tržište napravljena je koncepcija kapacitivnog naponskog transformatora za naponski nivo 72,5 kV.

Definisani su osnovni parametri za novi izolator specifične klizne staze 31 mm/kV i urađena kompletna dokumentacija za njega.

Određeni su osnovni parametri i dimenzije aktivnog dela kapacitivnog delitelja napona nazivnog kapaciteta 10000 pF.

Zbog manje količine ulja u odnosu na transformator KNT 123 izvršen je proračun i određeni osnovni parametri i dimenzije nove dilatacione membrane. Napravljeni su sklopni crtež kapacitivnog delitelja napona i lista sastavnih elemenata.

Urađena je dokumentacija za magnetno jezgro međutransformatora za novu elektromagnetnu jedinicu (mernu grupu). Nabavljeno je jezgro za novu kompezacionu prigušnicu i napravljena lista namatanja za namotaj prigušnice.

PN 4876

2. Naponski transformator sa SF₆ izolacijom NTSF 123

Nakon havarije na metalom oklopljenom postrojenju u TS 110 kV Koševo preduzete su hitne aktivnosti za pripremu proizvodnje tri transformatora NTSF 123. Ažurirana je potrebna dokumentacija i pružena stručna pomoć pri izradi aktivnog dela, montaži i ispitivanjima transformatora.

PN 5159 - tv.br. 4772;4777 - ispitani 12.5.2010.

3. Strujni transformator IST 123 za termičku struju od 50 kA

Na tenderski zahtev poznatog kupca (EMS) izvršen je proračun termičke i dinamičke izdržljivosti inverznog strujnog transformatora IST 123 za termičku struju od 50 kA i dinamičku struju od 125 kA.

Napravljena je dokumentacija za rekonstrukciju glave, urađena nova glava i transformator uspešno ispitan u IRCE-u.

Ovaj zahtev je teži od uslova prema Internom standardu EPS-a IS-11, koji predviđa termičku struju od 40 kA i dinamičku struju od 100 kA, i predstavlja značajan uspeh za E-Raop jer su to prvi transformatori koji podnose ovako velika termička i dinamička naprezanja.

PN 5167 - tv.br. 31284 – ispitan

4. Inverzni strujni transformator IST 123 – 2T

Zbog bržeg i pouzdanijeg formiranja izolacionog sistema transformatora IST 123 – 2T napravljena je dokumentacija za novi elektrostatski ekran sa povećanim radijusima na unutrašnjem delu ekrana.

Geometrija novog ekrana omogućiće veće učešće mašinskog motanja i veću brzinu zbog većeg prostora za šaržer metalice.

Prema novoj dokumentaciji poručen je i izrađen novi ekran koji se nalazi u VMT – u. Na osnovu zahteva EMS – a urađena je dokumentacija za postolje transformatora sa izvučenom sekundarnom kutijom i priključkom za merenje $tg\delta$.

5. Noseća sedla za izolacioni sistem transformatora IST 123

Napravljena je nova koncepcija nošenja i fiksiranja torusnog dela izolacionog sistema u glavi transformatora IST 123.

Novo konstrukciono rešenje sedla od aluminijumskih komponenti umesto skupog gumenog sedla predstavlja bolje, jeftinije i pouzdanije rešenje, neovisno od kooperacije.

6. Program za proračun i analizu prelaznih pojava EMTP

Učešće u proučavanju i osvajanje programa za proračun prelaznih pojava EMTP. Program EMTP je neophodan za analizu ponašanja kapacitivnih naponskih transformatora u prelaznim režimima rada transformatora, kao što su ferorezonantne oscilacije i tranzijentni odziv. Primena ovog programa umanjuje potrebna finansijska sredstva za razvojna ispitivanja.

7. Izolacioni podmetač za KD za transformator KNT 420

Za transformator KNT 420 urađena je dokumentacija za izolacioni nosač kondenzatorskih paketa delitelja napona. Novi nosač koji se izrađuje od kuvane bukovine je jeftiniji i jednostavnijeg oblika od doskora korišćenog nosača rađenog od skupljeg izolacionog materijala.

Urađena je modifikacija poklopca kazana prema novom izolacionom nosaču.

8. Seizmička ispitivanja transformatora IST 245 i KNT 245

Izvršeni su proračuni i priprema dokumentacije i transformatora za seizmička ispitivanja.

U institutu IZIIS u Skoplju izvršena su seizmička ispitivanja na transformatorima IST 245 i KNT 245.

Transformatori su zadovoljili seizmička ispitivanja prema standardu IEEE Std 693.

9. Tipska ispitivanja transformatora u akreditovanoj laboratoriji

U akreditovanoj laboratoriji ICMET u Krajovi izvršena su tipska ispitivanja transformatora IST 123, KNT 123 i UH 11 – 15 prema standardima IEC 60044 – 1, IEC 60044 – 5 i IEC 60044 – 2.

Dodatno su na ovim transformatorima izvršena ispitivanja mehaničkih opterećenja na primarnim priključcima i prenesenih prenapona.

Za izvršena ispitivanja prethodno su u E – Raopu – u izvršena detaljna preliminarna ispitivanja i pripreme dokumentacije i transformatora.

Svi transformatori su zadovoljili sva predviđena ispitivanja.

10. Uputstvo za kalkulaciju proizvodne cene aparata

Za realnu analizu ekonomičnosti proizvodnje aparata iz proizvodnog programa E – Raopa napravljeno je uputstvo sa osnovnim elementima za unošenje podataka potrebnih za dobijanje proizvodne cene aparata (jedinične kalkulacije).

11. Optimizacija mašinskih delova

Za neke tipove transformatora (npr. KNT) izvršena je optimizacija (smanjenje dimenzija i težine) mašinskih delova (npr. poklopci i prirubnice kazana, debljina sirovog Al materijala smanjena sa 25 na 20 mm).

12. Ostale aktivnosti

Pored poslova na planiranim razvojnim aktivnostima za 2010. godinu, i narednim aktivnostima koje grupa za razvoj MT ima pored planiranih, grupa za razvoj je učestvovala i na drugim poslovima kao što je učešće u pripremi tenderske dokumentacije, pomoć proizvodnji, proizvodnji suvih transformatora, trafostanica, prekidača, kontroli.

Osnovni problemi u efikasnosti rada grupe za razvoj MT

1. Nedostatak dovoljnog broja iskusnog i efikasnog kadra. Praktičan problem je što na našem području i okruženju ovakvog kadra nema.
2. Zbog nedostatka ovakvog kadra jedino je rešenje edukacija mlađeg kadra i odgovarajuća stimulacija koja bi zadržala mlađi kadar u dovoljno dugom periodu za stvaranje kontinuiteta u radu i znanju.
3. U grupi za razvoj MT postoje samo dva inženjera sa iskustvom i znanjem iz specifične problematike MT, čiji bi odlazak ugasio razvoj MT u E-Raop-u.
4. U periodu od 2007. do 2011. godine iz grupe je otišlo devet inženjera, solidnih potencijalnih mogućnosti, što predstavlja veliku fluktuaciju obzirom na sadašnji broj ljudi u grupi za razvoj MT.
5. Minimalni broj inženjera potreban za hitnu popunu nedostajućih inženjera u grupi za razvoj MT je 4 diplomirana elektroinženjera i dva diplomirana mašinska inženjera.

3.2. Izvještaj o radu u 2010. godini grupe za razvoj sklopnih aparata i postrojenja

Po planu razvoja za 2010. godinu bilo je planirano da se radi na razvoju sljedećih projekata:

- Visokonaponski prekidači u SF6 tehnici 123/145 kV, JK i TK.

Zbog nedostatka novca na ovom projektu se nije radilo.

- Visokonaponski prekidači u SF6 tehnici 220 kV, JK i TK.

Zbog nedostatka novca na ovom projektu se nije radilo.

- Projekat familije vakuumskih prekidača 24 kV, 630-2000A, 25 kA-III-faza

Zbog nedostatka novca mehanička ispitivanja još nisu završena.

Na ovom prejektu aktivnosti su se odvijale na modifikacijima nekoliko postojećih pozicija.

Usvojen je novi electromotor (francuski) i ispitan na prekidaču i zadovoljava zadane parameter.

Usvojen je i novi amortize rod firme Amortizer Tim koji je daleko jeftiniji od predhodno korištenih i prilikom ispitivanja pokazao dobre rezultate.

Za EPS ubačene su nove vakuumske komore firme ABB sa prekidnom moći od 20kA i nazivne struje od 1250 A.

Najveći broj modifikacija je izvršen zbog tehnološki izrade pozicija, što znači da i ubuduće sa tehnolozima treba na nekim pozicijama izvršiti modifikaciju da bi se smanjilo vrijeme izrade kao i cijena koštanja istih pozicija. Grupa je radial na prećenju proizvodnje i montaže izrade dijelova za vakuumske prekidače. Radilo se još na izradi alata za podešavanje i štelovanje ruku vakuumskog prekidača.

-Projekat metalom oklopljeno vazduhom izolovano postrojenje tipa MOVIS 12/24 kV (sa vlastitim prekidačem) – završna faza.

Na ovom projektu potrebno je u laboratoriji IRCE-a završiti sva ispitivanja: termička, dijalektrička i kratki spoj sa vlastitim prekidačem. Prije par godina ćelija sa našim prekidačem je bila na ispitivanju i neka ispitivanja su prošla ali ateste nismo dobili zbog neplaćanja troškova ispitivanja.

Izvršioći prešli u drugi sector i tu nastavili rad na projektu.

Najveće aktivnosti grupa je radial na izradi dokumentacije za izvlačive 110 kV prekidače za trafostanicu Jagodina 3. Završena je tehničko-tehnološka dokumentacija i spuštена u fabriku za izradu dva prototipa. Za isti projekat urađena je dokumentacija za kontaktni system i data u fabriku za izradu. Odabran je i pogon za izvlačivi prekidač i dati fabrici podatke za nabavku istih. Što se tiče pozicija većina pozicija je urađena kao detalji samo nisu međusobno zavareni i obrađeni u sklopu. Urađen je u Minelu jedan par kontaktnog sistema i nalazi se u skladištu VNP-a. Što se tiče pogona on je spreman za isporuku, a mi smo za sad stornirali ovaj razvoj do daljnog zbog nedostatka novca.

Grupa je radial i na praćenju proizvodnje datih proizvoda.

Grupa je radial i na modifikaciji visokonaponskog prekidača na kačenju kartera za tešku ploču da bi se smanjilo ljučenje polova.

Grupa je još radial na izradi prospektnog i marketinškog materijala kao i podloge za izradu ponuda prema kupcu.

Grupa je učestvovala i na servisiranju vakuumskog prekidača instalisanog u TS Donji Vakuf.

4. Ostvarenje plana investicija u Osnovna sredstva u 2010. godini

Planom investicija za 2010. godinu je bilo predviđeno ulaganje u osnovna sredstva u iznosu od 481.650.- KM.

Plan nije realizovan, odnosno nije bilo ulaganja u investiciji zbog loše finansijske situacije.

5. Nabavka materijala, rezervnih dijelova, opreme izvršenih usluga i dr. u periodu 01.01.-31.12.2010.

Osnovne aktivnosti Službe nabavke bile su usmjerene na blagovremenom obezbjeđenju repromaterijala, poluproizvoda, opreme, gotovih proizvoda, energenata i rez.dijelova po svakom konkretnom poslu, vršenju proizvodnih usluga kod naših kooperanata po izdatim potvrđama narudžbi i zaključenim ugovorima prodaje, kao i za sve ostale zahtjeve po potrebi „E“RAOP-a predviđene planom i to:

- Aktivnosti na realizaciji prenijetih narudžbi iz 2009. godine.
- Tekuće aktivnosti na realizaciji po zahtjevima planskih službi kako za redovnu proizvodnju tako i za održavanje opreme i složenih postrojenja.
- Aktivnosti vezane za eksternu kooperaciju i proširivanja obima i intenziteta saradnje sa kooperantima;
- Aktivnosti na nabavci radnih odijela, mantila, grudobrana, kombinezona, radnih cipela HTZ opreme i vatrogasne opreme.

- Aktivnosti na kontinuiranom održavanju aralditnog postrojenja u fabrici VMT-a.
- Aktivnosti na nabavci rezervnih dijelova za održavanje vozila i viljuškara.
- Istraživanje tržišta nabavke i anketiranje novih isporučilaca i obrada tržišta na pribavljanju ponuda, kako bi se nabavka vršila po najpovoljnijim ponudama (cijena, paritet, rok isporuke, plaćanje itd.).
- Aktivnosti na oslobađanju od plaćanja carinskih i PDV dažbina po proceduri „unutrašnje obrade“ po sistemu „uvoz radi izvoza“ kod Uprave za indirektno oporezivanje BiH – Regionalni centar Sarajevo.
- Aktivnosti na prikupljanja ponuda i slanja vakuumskih prekidača i novih razvojnih tipova mjernih transformatora KNT-a i IST-a na tipska ispitivanja kod ovlaštenih vodećih evropskih akreditovanih laboratorija i instituta..
- Aktivnosti na izradi kalkulacije cijena, izradi jediničnih specifikacija i tehn.normativa (kvantitativni pokazatelj ugradnje komponenti u finalni proizvod).
- Aktivnosti na iznalaženju i provođenju drugih modaliteta plaćanja izuzev gotovinskih (avansnih) uplata poput kompenzacije, cesija i dr.
- Aktivnosti vezane za transport ljudi i materijalno-tehničkih sredstava za potrebe "E-RAOP"-a ;
- Aktivnosti vezane za prijem robe i prijemno kontrolisanje robe i dostava iste do poručioaca (subjekta planiranja - skladišta svake fabrike u sistemu "E-RAOP"-a;

U periodu od 01.01-31.12.2010 g. služba nabavke je primila 691 zahtjeva za nabavku i plasirala 425 narudžbi isporučiocima, uz prethodnu obradu svih zahtjeva za ponudu.

U proteklom periodu realizovana je nabavka roba, usluga i energenata u vrijednosti KM 2.851.883,- što je u poređenju sa 2009. godinom, index ostvarenja 227,84, a u odnosu na plan za 2010 godine, index izvršenja je 53,45. Neke od poteškoća koje su pratile minuli period i znatno su otežavale efikasniji rad Službe nabavke, sa prijedlogom poboljšanja:

1. Planiranje nabavki (skladišni minimum) da planske službe, prema proizvodnom asortimanu, te planovima redovnih i vanrednih servisa opreme odrede skladišni minimum „STOK“ za strateške materijale „A“ stavke i rezervne dijelove čime bi se skratili rokovi pri nuđenju i realizaciji, a smanjili troškovi „usitnjenih“ nabavki.
Evidentni problemi su sa odlivcima, kontaktima, obojenom metalurgijom, elektromotorima, reduktorima, presostatima i dr.
2. Tehnička priprema (alternativna rješenja i tehnička dokumentacija).
 - 2.1. Da tehničke pripreme, gdje je god moguće predlažu alternativna rješenja posebno kod uslovno zastarjelih“ tehnologija, realno prevaziđenih za današnje uslove, tj. alternative po kvalitetima materijala, tipovima proizvoda i mogućim proizvođačima.
 - 2.2. Da crteži (tehnički zahtjevi) koji se iz proceduralnih razloga pribavljanja ponuda upućuju eksterno, budu formatizovani na A-4 format sa svim bitnim elementima uključujući važeće standarde, propise, te uslove kontrolisanja i ispitivanja, kako zbog efikasnije komunikacije tako i zbog eliminisanja mogućih nejasnoća kod ugovaranja i isporuka. Takođe ubuduće sve tehničke zahtjeve i crteže prevoditi na engleski jezik(imati varijante na srpskom engleskom jeziku).
 - 2.3. Da tehničke pripreme i Služba razvoja „prečiste“ jedinične specifikacije gotovih proizvoda – gdje će biti unešene bitne osnovne oznake, standardi, dimenzije, tipovi proizvoda, kao i rekapitulacija osnovnih repromaterijala radi korektnijeg pristupa kod kalkulacije proizvoda. Mišljenja smo da bi trebala biti Grupa za kalkulacije proizvoda i da se uradi „program“ za praćenje roba preko šifri od skladišta do finansijske službe.
 - 2.4. Da se u fabrikaciji prati „tehnoški“ red pri transportu i manipulaciji poluproizvoda adekvatnim pakovanjem i odgovarajućom zaštitom, posebno za pozicije koje se otpremaju u kooperaciju (površinska zaštita).

- 2.5. Da se prilikom poručivanja odlivaka/otkivaka definiše što ide u prototipnu proizvodnju, a što u serijsku proizvodnju, gdje je neophodna intervencija i sugestija Službe razvoja.
3. Kontrola ugovorenih proizvoda – od kontrole kvaliteta Služba nabavke treba da dobije nalog- upute na koji način da se kontrolišu specifični proizvodi i procesi, te da se to jasno definiše kod ugovaranja u cilju smanjenja reklamacija i izbjegavanja mogućih sporova.
Npr. način uzorkovanja, „prvi komad“ kod proizvođača, serijsko ispitivanje, obavezna dokumentacija i sl.
Kontrola kvaliteta preko službe razvoja, konstrukcije i tehnologije takođe treba da koriguje- odredi „listu proizvođača- isporučilaca“, posebno za strateške materijale i proizvode koji su u prethodnim periodima njihove analize bitno uticali na nivo kvaliteta naše opreme.
4. Nabavka strateških materijala.
- 4.1. Neophodno je blagovremeno planiranje i naručivanje optimalnih količina posebno pozicija složenih tehnoloških zahvata kao npr. odlivci, otkivci kontakti, WCu (tungsten), izolatori, namjenski sklopovi reduktora, elektromotori, signalne sklopke, presostati, sigurnosni ventili, membrane, manodenzostati, mumetal, EPM-pogoni, kondenzatorski paketi (djelitelji), pozicije „teških opruga“ i sl.
- 4.2. Takođe je zbog dugih rokova isporuke i usitnjenih isporuka neophodno planirati kapacitete kod proizvođača, te voditi računa o racionalnijim nabavkama za komponente iz uvoza:
- sve vrste izolacionih materijala za sve fabrike i to: kabl papir,
 - kabl papir L-15,5, L-19,5 i L-600/700;
 - izokraft – papir, krep papir grafitna traka, PCu traka, Al folija, prešpan papir.
 - aralditne mase, očvršćivači, boja araldita i dr.
 - izolatori potpore i burasti
 - elektromotori i reduktori
 - komponente za fabriku „ELPO“: glina, glinica, feldspat, kaolin, kvarc i dr.
 - opruge, metalne membrane
 - motor komperesorski agregati i ventili (proizvodni program PPT Trstenik)
 - signalne sklopke
 - vakuumske komore
 - KID paketi
 - termofiti i bužira
 - zaptivači i gum.membrane
 - trafo-lim, lak žica, gas SF-6, trafo ulje, trafo ljepilo.
 - aluminijaska pločevina, cijevi, šipke i profili (odlivci)
 - bakarne šipke, profili, trake, limovi i cijevi (otkivci)
 - proizvodi crne metalurgije
5. Rast cijena važnijih materijala i komponenti na svetskom tržištu.
Napominjemo da je u prošloj godini kao i tokom polugodišta 2010. godine došlo do značajnog povećanja cijena na svjetskom tržištu naših neophodnih komponenti i repromaterijala u procesu proizvodnje i to:
- Kabl papir, izokraft, prešpan papir 10-15% zavisno od naručene količine, načina transporta, troškova osiguranja pošiljke i dr.
 - Grafitna traka, PCu traka, Al folija 5-15%
 - Aralditne mase, učvršćivači, katalizatori, boje araldita 10-15%
 - Gline, glinice, kaolina, feldspata, kvarca 3-10%
 - Trafo-lim 10-15%
 - Lak žica 10-15%
 - Gas SF-6 10%

- Aluminijske pločevine, cijevi, šipke, profili(berzanska robe).....cca 10-15%
- Bakrene šipke, profili, trake, limovi, cijevi (berzanska roba).....cca 15-20%

Posebno su visoke cijene transporta glina koje se ugovaraju za isporuku iz USA, a transport je pomorski u kontejnerima, kao i komponenti za izradu odvodnika a prenapona.

Uprkos svim navedenim teškoćama, uglavnom se uspijevalo uz neznatna zakašnjenja udovoljiti zahtjevima proizvodnje i prodaje.

Služba nabavke je u proteklom periodu proširila spisak isporučilaca na domaćem i ino-tržištu, te se realizacija nabavki izvršila sa direktnim proizvođačima bez angažovanja posrednika, kako bi znatno smanjili troškove nabavke kroz plaćanje posredničkih provizija.

Slijedi izvještaj nabavke za period 01.01.-31.12.10.godine (Tabelarni dio – prilog)

RB	Fabrika	Ostvareno u prethodnoj 2009.g.	Planirano u 2010. god.	Ostvareno u 2010. god.	Index %	
					5:3	5:4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1.	VNP					
2.	SNP					
3.	TTS					
	Σ (1+2+3)	292.206.-	1.477.440.-	1.359.322.-	465,19	92,01
4.	MT	329.283.-	2.380.320.-	644.643.-	195,77	27,08
5.	ELPO	37.904.-	158.080.-	174.902.-	461,43	110,64
	Σ (1+2+3+4+5)	659.393.-	4.015.840.-	2.178.867.-	330,44	54,26
6.	ODRŽAV.I OSTALO	42.745.-	481.650.-	100.128.-	234,24	20,79
7.	ENERGENTI	497.848.-	750.000.-	537.884.-	108,04	71,72
8.	KOMERCIJ. SEKTOR	51.740.-	88.160.-	35.004.-	67,65	39,71
	S V E G A:	1.251.726.-	5.335.650.-	2.851.883.-	227,84	53,45

6. Izvještaj o ostvarenoj proizvodnji u 2010. godini

U 2010. godini bila je planirana proizvodnja u vrijednosti 10.800.000,00 KM, a ostvarena je u iznosu od 3.185.385,00 KM.

Plan je ostvaren u iznosu 29,49%.

U talebi su dati iznosi po fabrikama:

Red. br.	Fabrika	Planirano	Ostvareno	%
1	2	3	4	5
1.	Proizvodnja prekidača i postrojenja - SF6 prekidači - vakumski prekidači - SN i VN postrojenja - rezervni dijelovi - servisiranje opreme	3.888.000.-	1.091.924.-	28,08
2.	Proizvodnja mjernih transformatora: - strujni - naponski - rezervni dijelovi - reparacija transformatora	6.264.000.-	1.792.618.-	28,62
3.	Proizvodnja ELPO. - odvodnici prenapona - izolatori - rezervni dijelovi	416.000.-	208.728.-	50,17
4.	Ostalo	132.000.-	92.115.-	39,70
	U K U P N O :	10.800.000.-	3.185.385.-	29,49

Glavni razlog za ovako nizak procenat ostvarene proizvodnje je nedostatak novčanih sredstava za nabavku materijala. Neki materijali se nisu mogli nabaviti za više od 6 mjeseci. Proizvodnja je bila ispresijecana, nekontuirana i skupa.

Nakon pristizanja materijala, a da bi se proizvodi što prije isporučili kupcu, bili smo primorani organizovati prekovremeni rad od Septembra 2010. godine, a dio poslova dati u kooperaciju, što je doprinijelo skupljoj proizvodnji.

Zbog nedostatka novca, primanja radnika su bila neredovna i minimalna, što je uticalo na produktivnost u proizvodnji.

U toku godine su ulagana minimalna sredstva u održavanje mašina i postrojenja ali su ista ipak održana u pogonskoj spremnosti.

Pored gore navedenog, najveći problem je nedostatak kvalitetne radne snage. U prošloj godini je zabilježen trend odlaska radne snage iz Preduzeća, a posebno direktnih radnika u proizvodnji.

Na pojedinim radnim mjestima uopšte nema izvršilaca te smo primorani na prekovremeni rad, rad u kooperaciji ili angažovanje radnika sa strane (po ugovoru o djelu).

Tehnološka disciplina je oscilirala, a razlozi za to su nedostatak kvalitetnih izvršilaca, materijal (povremeno lošijeg kvaliteta), nema grijanja u proizvodnim cjelinama istrošene mašine, povremeno nepoštivanje procedura od strane radnika ili rukovodilaca, itd.

Sredinom 2010. godine izvršene pripreme za sticanje sertifikata ISO 14001:2005 koje su obuhvatile sortiranje, čišćenje i pravilno deponovanje hemijskog otpada.

Takođe, izvršeno čišćenje kruga Preduzeća, kao i odvoženje oko 900 m³ otpadnog materijala.

Nosilac svih aktivnosti bio je sektor proizvodnje.

Uz pomoć sektora razvoja izvršene modifikacije na jednom broju aparata, iskorišteni materijali koje smo imali u skladištima zbog čega su izvršene konstruktivne izmjene i određena prilagođavanja, čime su ostvarene trenutne uštede u nabavci materijala kao i racionalizacija i pojeftinjenje aparata u daljoj proizvodnji.

6.1. Fabrika mašinska obrada i zaštita

Izveštaj o proizvodnji u drugom polugodištu 2010. godine

U ovoj fabrici u navedenom periodu urađeni su poslovi koji su definisani, lansiranim radnim nalogima, a za odgovarajuće potvrde narudžbi (P.N). Rađeno je na izradi dijelova oštećenih mašina i postrojenja i potrebnih pristroja i šablona za potrebe pogona mašinske obrade.

Služba tehnička priprema proizvodnje difinisala je potrebnu tehnološku dokumentaciju, za novo definisanu tehničku dokumentaciju.

Služba održavanje i energetika, otklanjala je sve kvarove i nedostatke na mašinama i postrojenjima i koji su se javljali u pojedinim fabrikama.

Obezbjeđene su potrebne količine toplotne energije, komprimiranog zraka za proizvodni proces fabrika.

Pregled urađenih P.N. u ovom periodu:

Red. br.	P.N.	Proizvod
1.	5188	HG
2.	5207	Proizvodni izolat.
3.	5122	SFEL-11
4.	5188	HG
5.	5196	KNT-123
6.	5200	HPGE
7.	5188	HG 7/9
8.	5180	IST-123
9.	5122	VH-4
10.	5168	UH 11-15
11.	5190	SPPE
12.	5195	Proizvodni izolat.
13.	5191	UNO
14.	5191	STE-10
15.	5122	SFEL-11
16.	5122	VPEI
17.	5122	IST-123
18.	5196	KNT-123
19.	5129	IST-420
20.	5122	MOVIS-24
21.	5188	HG 7/9
22.	5188	Amt
23.	5122	Vanjsk.orm.
24.	5122	EMOP
25.	5189	Proizv.izol.
26.	5189	BNR-1M
27.	5181	CMR-2B
28.	5177	SFE 4/2
29.	5122	IST-123
30.	5157	Rezervna oprema
31.	5177	EMP-245
32.	5169	CTR-38

33.	5122	EMOP
34.	5172	DBF
35.	5129	PST-7D
36.	3000	Pristroj
37.	5129	ELPO
38.	5166	NTU-38
39.	5166	STS-38
40.	5122	KNT-123
41.	5152	TSB
42.	5146	AMT
43.	5128	UH 11-15
44.	Zaštita farbanje	≈2100 m ²
45.	Zaštita galvaniz.	≈ 85 m ²
46.	Pjeskarenje	≈ 45 m ²

6.2. Izvještaj o ostvarenoj proizvodnji u fabrici prekidača postrojenja u 2010. godini

Prema planu za 2010. godinu ukupno je planirana proizvodnja u vrijednosti od 3.388.000,00 KM. od toga 583.200,00 na tržištu BiH, a na stranim tržištima 3.304.800,00 KM.

Ostvarena proizvodnja u 2010. godini je 1.091.924,00 KM. što predstavlja 87,06 % u odnosu na 2009.godinu i 28,1 % od predviđenog plana fabrike za 2010.godinu. Pregled je dat u tabeli 1.1

Sektor	Ostvareno u 2009 god.(KM)	Planirano u 2010 god.(KM)	Ostvareno u 2010god. (KM)	Indeks 3:1	Indeks 3:2
F.P.P	1	2	3	4	5
	1.254.114,00	3.888.000,00	1.091.924,00	87,06	28,1

Realizovani PN-ovi u 2010g. su:

Januar	Vrijednost KM	Februar	Vrijednost KM	Mart	Vrijednost KM
70055117 7031 5058	27.233	70055130 70055130 70125114 70315105	9.449,00 6.298,00 360,00 4.800,00 20.907,00	70055127 70055127-1 70129090-1 70129090-1 70129090-1 70315145 70125145 70055150	29.623,00 683,00 548,00 1.354,00 295,00 1.488,00 883,00 34.874,00

April	Vrijednost KM	Maj	Vrijednost KM	Juni	Vrijednost KM
7031 9089	3.704,00	7012 5154	4.339,00	70125152	8.997,00
		70129092	1.205,00	70055152	4.293,00
		70319089	2.269,00	70319084	724,00
		70315146	46.589,00		
		70125146	4.999,00		14.014,00
		70055146	1.885,00		
		70315163	4.367,00		
		70315163	1.105,00		
			63.349,00		
Juli	Vrijednost KM	Avgust	Vrijednost KM	Septembar	Vrijednost KM
70055133	52.081,00	70055133	2.432,00	70315177	119.941,00
70125157	5.813,00	70125145	3.307,00	70315183	16.702,00
	57.894,00	70125157	7.033,00	70315186	2.816,00
		70315171	100,00	70055149	2.800,00
		70125171	278,00	70315182	174,00
		70125173	1.064,00	70125157	2.140,00
		70129093	2.100,00	70315170	83.510,00
		70129093	231,00	70315170	68.461,00
			16.545,00		296.544,00
Oktobar	Vrijednost KM	Novembar	Vrijednost KM	Decembar	Vrijednost KM
70315122	191.431,00	70315181	19.885,00	70315192	17.605,00
70055122	6.468,00	70129097	465,00	70125188	49.800,00
70315122	56.012,00	70315122	108.422,00	70315122	53.046,00
70055122	1.617,00	70055122	7.593,00	70315208	3.149,00
70125193	1.020,00	70125190	18.949,00	701225194	19.147,00
70315166	2.251,00				
	258.799,00		155.314,00		
					142.747,00

Za poboljšanje stanja u fabrici prekidača i postrojenja potrebno je obezbjediti:

- Ubrzan razvoj novih proizvoda i poboljšanje postojećih prema potrebama tržišta
- Dovoljan broj ugovorenih poslova prema godišnjem planu
- Blagovremena nabavka materijala i opreme
- Blagovremena izrada dijelova u fabricaciji
- Popuna radnih mjesta stručnim kadrovima

6.3. Izvještaj o poslovanju Fabrike mjernih transformatora

Planom realizacije proizvoda i usluga u 2010. godini bilo je predviđeno da se ostvari proizvodnja MT u iznosu od 6.264.000,00 KM, a ostvareno je 1.792.618,00 KM, što predstavlja 28,6 %.

Razlozi ovako niskog plana su:

- nedostatak obrtnih sredstava za proizvodnju,
- uska grla u Fabrici mašinske obrade (Fabricaciji).

Od većih poslova u ovom periodu realizovani su:

1. PN 5119/YUGOTRADE, Beograd	295.401,00 KM
2. PN 5059/ABS MINEL (za EPCG)	234.758,00 KM
3. PN 5118/ENEL (za EPCG)	105.629,00 KM
4. PN 5178/TSN MARIBOR (suvi MT)	45.180,00 KM
5. PN 5128/SOMBORELEKTRO (za EMS)	149.807,00 KM
6. PN 5129/MATKOM, Nikšić (za EPCG)	320.000,00 KM
7. PN 5122/YUGOTRADE, Beograd (za EPS, 4 TS)	474.354,00 KM
8. Ostali manji PN-ovi SMT i VMT	100.000,00 KM
9. Interna realizacija SMT za transf. stanice	150.000,00 KM

9.1. Šeširi za vakuumske prekidače za PN 5122 (TS Vranje i TS Jagodina)	444 kom.
9.2. Izolaciona kućišta-pol vakuumskih prekidača (TS Vranje)	51 kom.
9.3. Provodni izolatori (TS Vranje)	56 kom.
9.4. Izolacione kape (TS Vranje i TS Jagodina)	210 kom.
9.5. Strujni i naponski suvi transformatori	50 kom.

Uštede u proizvodnji u 2010. godini:

- Traženjem i dobijanjem saglasnosti od kupca sa lagera je plasirano 159 kom. SMT u vrijednosti 100.000,00 KM
- Sa lagera su prodana 3 kom. IST-420 i 3 kom. KNT-420 (prototipovi za PN 5129 MATKOM, Nikšić).
- Umjesto cijevi Ø450x7 sa lagera je iskorištena cijev Ø414x7 za IST-123-2.
- Sječenjem traka tranf. lima za NMT.
- Tehnološkim rješenjima za SMT.
- Više ostalih ušteda (cijev Ø600x10 umjesto cijevi Ø580x10 za KNT, kabl-papir L12, profilna žica 10x1,5, Al umjesto Cu, ...).
- Uštede na radnoj snazi neprimanjem novih radnika umjesto onih koji su po raznim osnovama napustili FMT.

Iako od poručenih 15 tona tranf. lima u 2010. god. nije nabavljen niti jedan gram, ipak je napravljeno više od 200 komada transformatora.

U 2010 god. realizovani su i neki dugoročni strateški ciljevi:

- U skoro nemogućim radnim uslovima škart je bio ispod 2 %.
- Ispitani su 245 kV transformatori na seizmiku (zemljotres) u verifikovanoj laboratoriji u Skoplju
- Ispitana su tipski 3 transformatora 110 kV u verifikovanoj laboratoriji u Krajovi sa izvanrednim rezultatima, što je prvi put u istoriji MT u RAOP-u
- Osvojena je „gama“ transformatora koja zadovoljava najnovije i najstrožije svjetske propise tako da više nema tehničkih ograničenja na tenderima
- Dobijeni su veliki poslovi na tržištu Srbije u jakoj međunarodnoj konkurenciji.

Strateški materijali koji se koriste u proizvodnji - transf. ulje, prešpan, krep papir, kabl papir, izokraft, grafitna traka, PCu traka, transformatorski limovi, mumetal, kapacitivni djelatelji (KID-paketi), tečne smole (araldit) - nabavljaju se od renomiranih svjetskih proizvođača jer je to jedan od uslova za postizanje dobrog kvaliteta, naročito nakon usvajanja novih međunarodnih propisa 1996. god. kojima su uslovi prijema MT znatno pooštreni.

Zbog velikog poremećaja u poslovanju u prethodnom periodu nisu mogla biti ostvarena ni planirana ulaganja u objekte i osnovna sredstva što će u narednoj godini predstavljati nepremostiv limitirajući faktor za proizvodnju.

Proizvodnja MT se susreće sa nizom velikih problema koji bitno utiču na postizanje još boljeg kvaliteta, a najveći su na kapacitivnim djelateljima i IST transformatorima.

Tehnologija sušenja i impregnacije kapacitivnih djelatelja za KNT (KID-paketi) zahtijeva neke specifičnosti u odnosu na ostale aktivne dijelove MT impregnisane transformatorskim uljem a u cilju dobijanja zadovoljavajućeg kvaliteta:

1. Proizvođač ISKRA, Semič preporučuje sušenje na 90°C dok naša uputstva predviđaju 80°C što nije korektno
2. Preporuka proizvođača je da se proces pojača upumpavanjem suvog azota što je kod nas neizvodljivo
3. Poslije tehnološkog dijela procesa impregnacije zatvoreni djelatelj treba da ponovo ide na grijanje da bi se izolacija mehanički napregla što bi našim tehnološkim uputstvom trebalo detaljnije propisati (kako, koliko, pod kojim uslovima, itd
4. Zbog toga što se polipropilenska folija vrlo teško impregniše, proizvođač preporučuje da se koristi silikonsko ulje JARRYLEC C101D što je kod nas neizvodljivo jer bi trebalo kupiti novo postrojenje za impregnaciju, što zahtijeva ogromna investiciona sredstva
5. U prostoru gdje se vrši montaža zahtijevaju se posebni uslovi za rad kao što su:
 - Nadpritisak, što je kod nas neizvodljivo
 - Temperatura od bar 20°C što bi enormno povećalo troškove proizvodnje
 - Odgovarajuća vlažnost (suvoća) vazduha
 - Beprijekorna čistoća prostorija
 - Beprijekorna čistoća ruku radnika

Iz gore navedenih razloga djelatelji nikada ne mogu zadovoljiti parcijalna pražnjenja na prvom ispitivanju, ali uz manje dorade dobiju se odlični krajnji rezultati i svi zadovolje parcijalna pražnjenja. Ako se uzme u obzir da se u našoj proizvodnji koristi najkvalitetnije transf. ulje (SHELL DIALA G X) ili SF6 gas, a da uzorci ulja uzeti iz gotovih proizvoda imaju znatno lošije rezultate, to govori da se prilikom izrade unose najraznovrsnije makro i mikro čestice koje vrše manja ili veća onečišćenja izolacionih medija što bitno utiče na kvalitet.

1. Dijelovi i materijali dolaze u pogon masni, zaprljani, zardali, sa raznim vrstama opiljaka
2. U pogon vrlo često ulaze dizel-viljuškari koji izbacuju velike količine izduvnih gasova koji padaju po aktivnim dijelovima, materijalima i poluproizvodima
3. Značajne količine prašine, koje neminovno ima u svakoj prostoriji, padaju na aktivne dijelove, materijale i poluproizvode, naročito za vrijeme vikenda kada se ne radi
4. Nedopustivo niske temperature koje razaraju IZOLACIONE SISTEME kako uljne tako i aralditne.

Iz samo gore pomenutih razloga neophodno je stvarati bolje uslove rada kako bi se mogli proizvoditi MT traženog kvaliteta sa što manje dorada naročito kada se pređe na znatno veći obim proizvodnje u narednom periodu i to:

1. Hitno poraviti grijač na "minivošu" (mini-wash) da se pere toplom vodom!!!
2. Staviti u pogon bar jedan električni viljuškar, tj. nabaviti akumulator!
3. Redovno nabavljati trihloretilen, odmašćivače, alkohol, deterdžente, paste za ruke, kvalitetnu čistu krpu, rukavice, odijela za radnike, metle, zogere i rasporediti dvije stalne radnice na održavanju čistoće!!!
4. Osposobiti centralno ili električno grijanje u prostorijama gdje se izrađuju aktivni dijelovi MT prije sljedeće grejne sezone!
5. Popraviti krov da se onemogućí prokišnjavanje, posebno iznad KOMORE ZA IMPREGNACIJU gdje pada voda u već ZAULJENE TRANSFORMATORE I NEMINOVNO UGROŽAVA KVALITET!

Za značajnije poboljšanje kvaliteta proizvodnja će napraviti poseban program u kome će biti nabrojana većina problema koje u hodu treba otklanjati vodeći računa o finansijskim mogućnostima preduzeća.

I pored toga što je u ranijim godinama, kao i 2010. godine, isporučena značajna količina MT kupcima, nije bilo reklamacija što predstavlja VELIKI USPJEH.

U prethodnim godinama, a naročito u 2010., fabriku je po raznim osnovama napustio veliki broj radnika raznih profila. Otišla su 3 (tri) rukovodioca tehničke pripreme, više od 10 (deset) obučениh diplomiranih inženjera i više od 30 (trideset) proizvodnih radnika sa dugogodišnjim stažom. Na dužem bolovanju nalazi se prosječno 5 (pet) radnika. Najteža situacija je u pogonu sušenja i impregnacije gdje je praktično nemoguće organizovati proces rada u četvorobrigadnom sistemu 12-24-48 i normalno raditi u toku radnog vremena jer nedostaje 6 (šest) izvršilaca.

Veliki problem predstavlja i pogon suvih transformatora kao i sve montaže. Iz tih razloga NEOPHODNO JE trajnije obezbijediti angažovanje iskusnih penzionera, a posebno što će u ovoj godini u penziju otići još 6 (šest) radnika.

Tehničkoj pripremi su potrebna i 2 (dva) glavna tehnologa što je veliki problem koji se premoštava MAKSIMALNIM KORIŠTENJEM postojećih dugogodišnjih radnika čija se motivacija mora RJEŠAVATI STALNOM STIMULACIJOM .

Zbog dugogodišnje nemogućnosti promjene koeficijentata PROBLEMI MOTIVACIJE NOSILACA POSLOVA SE MORAJU RJEŠAVATI PRIMJENOM STIMULACIJA.

6.3 Fabrika ELPO

Prema godišnjem planu proizvodnje za 2010. godinu – fabrika ELPO je planirala proizvodnju u vrijednosti od 416.000 KM.

Ostvarena proizvodnja za 2010. godinu je u vrijednosti 208.728 KM direktnih narudžbi prema ELPO-u plus završeni izolatori prema lansirnim listama za fabrike VMT i VNP-TTS.

1. Realizacija proizvodnje po direktnim narudžbama prema ELPO-u

Red. br.	Naziv proizvoda	Broj PN-a i kupac	Broj RN	Količina	Ukupna cijena KM
1.	Provodni izolator	PN-5141 Bihać	320	9	3.384,00
2.	Zam.flanšni	PN-5158 Ilijaš		2	330,00
3.	Provodni izolatori	PN-5129 Matkom	943,156,1242	36	16,437,20
4.	Provodni izolator	PN-560 Tuzla	1268	3	894,00
5.	Provodni izolatori	PN-5148 Pin trhnik	449,391	5	1.892,00
6.	Odvodnici prenap.	PN-5122 Jugotrade		53	95,994,30
7.	DT Izolatori	PN-5202 Banovići		10	200,00
8.	Provodni izolatori	PN-5172 Baranka Bar	697,943,137	260	89.596,50

U k u p n o : 208.728,00 KM

2. Završeni i isporučeni izolatori prema lansirnim listama fabrika VMT:

1. IST-123 RN 1365 104 kom. isporučeno plus 48 kom. ispečeno – 20 zaliveno treba silikonirati i ispitati, 18 treba zaliti, silikonirati i ispitati.
2. KNT-123 RN 1357 63 kom. isporučeno plus 15 kom. završeno i ispitano
3. IST-420 RN 1373 3 kom. završeni i isporučeni
4. KNT-420 RN 1370 2 kom. završeni i isporučeni plus 2 kom. završeni i ispitani
5. UH-11-15 RN 819 24 kom. završeno i isporučeno plus 21 kom. završeni i mogu se isporučiti

Fabrika FNP-TTS

1. SFE-14 RN 636 1 kom. završen i isporučen
2. SFE-14 RN 562 1 kom. završen i isporučen
3. SFE-14 RN 563 1 kom. završen i isporučen
4. Vigija RN 323 3 kom.
5. Provodni izolator RN 411 10 kom.

Tokom 2010.godine izvučene su sljedeće huble (oblice):

1. UH-11-15 RN 819 92 kom.
2. KNT-123 RN 1357 121 kom.
3. IST-123 RN 1365 128 kom.
4. Norma blog RN 411 105 kom.
5. DBF RN 943, RN 697 290 kom.
6. DBF RN 1242 60 kom.
7. KNT-72,5 RN 1376 6 kom.
8. Končar RN 1377 8 kom.
9. Končar RN 1378 6 kom.
10. IST-245 RN 1374 14 kom.
11. SFEL-11 RN 997 4 kom.

U 2010. godini ispečeno je ukupno 27.458,50 kg porcelana sa procentom škarta od 7,4%.

7. Izvještaj o poslovanju sektora Kvaliteta za period 01-12.2010. godine

Realizacija planskih ciljeva za 2010.g.

Ciljevi iz plana unapređenja kvaliteta:

- (a) Uspješno je sprovedena prva sertifikacija sistema zaštite životne sredine
- (b) Realizacija programa unapređenja kvaliteta iznosila je 50% od planiranih zadataka.

Prisutni problemi u realizaciji programa i planova:

- a) Zbog nedostatka finansijskih sredstava nije realizovana redovna godišnja kontrolna provjera sistema menadžmenta kvaliteta, što je za posljedicu imalo prestanaka važenja sertifikata odnosno njegovo gubljenja.
- b) Zbog nedostatka finansijskih sredstava smanjen je obim metrološkog nadzora mjerne i kontrolne opreme od strane akreditovanih metroloških laboratorija.
- c) pojedini zahtjevi standarda kvaliteta se ne primenjuju (SPC tehnike, FEME-a analiza, alati kvaliteta).
- d) Obim i kvalitet obuka je niskog nivoa i ne zadovoljava proklamovane ciljeve osposobljavanja zaposlenih.
- e) Zaostajanje u kupovini savremenog hardvera i softvera

Organizacija sektora kvaliteta

Služba upravljanja kvalitetom

Uvođenje novih standarda kao ISO 14001 i ISO 17025 zahtjeva uvođenje dodatnih organizacionih cijelina i imenovanje specijaliste za konkretne oblasti. Konkretna rješenja nisu data uslijed nemogućnosti realizacije doosposobljavanja kadrova za konkretne poslove na zaštiti životne sredine.

Zbog odliva zaposlenih narušene su pojedine organizacione forme i njihova funkcija (prijemna kontrola, finalne kontrole). Kao odgovor na prisutne probleme iznađena su privremena rješenja koja u potpunosti ne rješavaju organizacione i procesne probleme.

Služba kontrolisanja i ispitivanja

U sektoru je zaposleno 22 radnika. Opada broj zaposlenih zbog prirodnog odliva i prekida radnog odnosa. Takođe, prisutna je pojava znatnog odsustva po osnovu bolovanja.

Broj zaposlenih nemože da pokrije sam obim aktivnosti datih radnih mjesta.

Stanje resursa u sektoru

Kadrovski resursi

Na dan 23.02.2011.g u sektoru kvaliteta bilo je zaposleno 19 radnika.

	Organizaciona cijelina	Br. Kontrolora
	Mašinska kontrola	3
	Farbara i galvanizacija	1
	Završna kontrola VMT	1 elektro ing.kontrole
	- laboratorija	2
	- kontrola namotaja	1
	- kontrola kond. paketa	0
	- dimenzionalna kontrola	0

Završna kontrola SMT	
- Laboratorija	1
- kontrola procesa u aral.	0
- dimenzionalna kontrola	0
- kontrola namotaja	
ELPO	1
Završna kontrola VNP	1
Završna kontrola SNP	0
Završna kontrola TTS	1
Obezbjedenje kvaliteta	1 inž., 2 tehničara
Rukovodioci	0
Tehnička arhiva, biblioteka	2
AOP	1
Priliv/odliv zaposlenih	1/1

Struktura, kompetentnost i broj kontrolora ne odgovara potrebama. Prisutan uticaj socijalnih aspekata (starosna dob, bolovanja, loša i neredovna primanja) na kvalitet rada. Obim zaposlenosti varira i zavisi od zaposlenosti proizvodnih pogona. Najveći obim zaposlenosti kontrolora je u fabrikaciji i proizvodnji transformatora.

Materijalni resursi (mjerna i kontrolna oprema, radni ambijen i infrastruktura)

Materijalni resursi su u velikoj mjeri zastarjeli i na granici vjeka upotrebe.

Kvalitet ključnih procesa, proizvoda i usluga

Procesa (Razvoja, Marketing i prodaja, Nabavke, Proizvodnje, Kontrolisanja i ispitivanja)

Generalno kvalitet i efikasnost odvijanja procesa ne zadovoljava potrebe kompanije.

Kvalitet proizvoda (komponenti, gotovih proizvoda)

Izlazni kvalitet proizvoda i komponenti je na nivou prethodnih planskih perioda.

Tehnološka i radna disciplina

Tehnološka disciplina je zadovoljavajuća. Radna disciplina varira od radnika do radnika, trebalo bi da bude na većem nivou.

8. Radna snaga – zaposlenost i zapošljavanje

Radna snaga – zaposlenost i zapošljavanje

Na dan 31.12.2010. godine Društvo je zapošljavalo ukupno 279 radnika, a što prema kvalifikacionoj strukturi:

Tabela 1.

Stručna sprema	Broj zaposlenih na dan 31.12.2009.g.	Broj zaposlenih na dan 31.12.2010.g.
DR	-	-
MR	1	1
VSS	34	36
VS	9	12
SSS	84	74
NS	6	6
VK	28	25
KV	114	104
PK	8	6
NK	19	15
Ukupno:	303	279

U periodu I-XII 2010. godine preduzeće je napustilo 48 radnika po raznim osnovama, kako se vidi iz priložene tabele:

Tabela 2.

Stv.str.sprema	Ukupno	Spor.prestanak	Penzija	Otkaz	Ostalo
VSS	5	5			
VS					
SSS	17	8	7	1	1
VK	3	1	2		
KV	17	5	10	2	
PK	2		2		
NS					
NK	4		4		
	48	19	25	3	1

U istom izvještajnom periodu preduzeće je zaključilo Ugovor o radu sa 24 radnika različite kvalifikacione strukture VSS-3; VS-3; SSS-9; VK-1; KV-8;

U preduzeću imamo zaposlena 2 radnika koji se vode kao neraspoređeni, jer s obzirom na njihovu preostalu radnu sposobnost utvrđenu od strane prvostepene invalidske komisije, u preduzeću ne postoji radno mjesto na koje bi se mogli rasporediti. Takođe, u ovom izvještajnom periodu 8 (osam) radnika je obrađeno za ocjenu radne sposobnosti, pri fondu PIO RS, filijala I. Sarajevo - Komisija za ocjenu radne sposobnosti radi utvrđivanja invalidnosti – preostale radne sposobnosti. Trojica radnika su penzionisana po osnovu ocjene radne sposobnosti.

Društvo u 2010. godini zbog teške finansijske situacije nije raspisivalo konkurs za dodjelu stipendija studentima na visoko školskim ustanovama.

Zbog teške finansijske situacije preduzeće nije upućivalo radnike na polaganje stručnih ispita za dobijanje licence. U cilju zadržavanja licence, kao uslova za učestovanje na tenderima u narednom periodu za ovaj vid obrazovanja radnika moramo obezbjediti sredstva.

Inače pitanju obuke i obrazovanja radnika dosta se neozbiljno prilazi, kako zbog nedostataka finansijskih resursa tako i nezainteresovanost radnika. Plan programa obuke i obrazovanja radnika se sačini, ali se ne pristupa njegovoj realizaciji ili se to čini dosta stihijski.

U 2010. godini preduzeće je izdvajalo finansijska sredstva za obezbjeđenje prevoza radnika na posao. Ovo pravo ostvaruje u prosjeku mjesečno oko 200 radnika.

U 2009. i 2010. godini preduzeće nije izdalo ni jedan broj informativnog lista „Bilten“.

S obzirom da je jedan broj članova redakcijskog kolegija napustio preduzeće to bi trebalo formirati novi redakcijski kolegijum.

9. Ekonomsko finansijski pokazatelji poslovanja u 2010. godini

9.1. Troškovi poslovanja – rashodi

U 2010. godini ostvareni su ukupni troškovi poslovanja u iznosu od 8.570.184 KM. Najveći trošak predstavljaju bruto plate zaposlenih sa otpremninama u penziju čiji je iznos 2.662.574 KM ili 31,06% svih troškova. Sljedeći trošak po veličini čini obračunata amortizacija u iznosu od 2.532.756 KM što čini 29,55% svih troškova. Utrošeni repromaterijal je tek na trećem mjestu u iznosu od 1.835.261 KM ili 21,41% svih troškova. Zbir samo ova tri troška iznosi 7.030.591 KM i mnogo je veći od ukupnog prihoda.

Međutim kad se ostvareni troškovi uporede sa planiranim može se vidjeti da su u okviru planiranih. Amortizacija je fiksni trošak, a to se može reći i za platu jer one mogu biti kumulativno samo neće od planiranih zbog povećanja minimalne cijene rada i obaveze da se održava broj zaposlenih na ugovorenom nivou.

Učešće materijala u realizaciji proporcionalan je trošak i njegovo učešće u realizaciji u 2010. godini iznosi preko 37% što je na nivou planiranog.

Svi ostali troškovi kreću se u okviru planiranih veličina. Problem je u tome što su se planirani troškovi skoro svi ostvarili u planiranim veličinama, a realizacija je ispod 50% planirane.

U narednoj tabeli dati su svi troškovi koji su upoređeni sa ostvarenjem u 2009. godini i Planom za 2010. godine kao i učešće pojedinačnih troškova u ukupno ostvarenim troškovima u 2010. godini.

R. Br.	Naziv troškova - rashodi	Ostvareno 2009.g.	Plan troškova 2010.g.	Ostvareno I-XII 2010.g.	Index %		Procenat % Učeš. pojed. trošk. u ukup.
					5:3	5:4	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Nabavna vrije. prodane robe	-	-	-	-	-	-
2.	Utrošeni mater. za proizvodnju	162.628,00	3.780.000,00	1.835.261,35	11,29	0,49	21,41
3.	Utrošeni rezervni dijelovi	233,00	36.000,00	14.191,22	60,91	0,39	0,17
4.	Utrošeni alat i sitan inventar	-	53.000,00	-	-	-	-
5.	Utrošena energija	226.970,00	295.000,00	25.493,88	1,12	0,86	2,97
	- Električna energija	133.550,00	152.000,00	185.706,64	1,39	1,22	2,17
	- Zemni gas	82.059,00	122.000,00	49.628,74	0,60	0,41	0,58
	- Gorivo i mazivo	11.360,00	21.000,00	19.158,50	1,69	0,91	0,22
6.	Troškovi zarade – neto	1.569.889,00	1.783.004,00	1.867.315,24	1,19	1,05	21,79
7.	Porez na plate	204.546,00	67.153,00	79.562,47	0,39	1,18	0,93
8.	Doprinosi fondovima	782.388,00	900.497,00	710.396,06	0,91	0,79	8,29
9.	Otpremnine u penziju	7.358,00	65.313,00	5.300,54	0,72	0,08	0,06
10.	Ostala lična primanja	16.700,00	20.000,00	-	-	-	-

11.	Pomoć raznim socij. gr.	6.491,00	8.000,00	4.520,00	0,70	0,57	0,05
12.	Plate po tužbama radnika	-	8.810.000	-	-	-	-
13.	Troškovi proizv.usluga	15.776,00	224.000,00	82.571,12	5,23	0,37	0,96
14.	Troškovi transp.usluga	58.872,00	-	102.090,03	1,73	-	1,19
	- Troškovi dopreme i otpr.robe	21.013,00	45.000,00	65.544,21	3,12	1,46	0,76
	- Troškovi PTT usluga	37.858,00	47.000,00	36.545,21	0,97	0,78	0,43
15.	Troškovi usluga održavanja OS	7.249,00	75.000,00	13.040m97	1,80	0,17	0,15
16.	Troškovi zakupnina	17.771,00	23.980,00	24.430,00	1,37	1,02	0,29
17.	Troškovi sajmovi	-	16.000,00	-	-	0,00	-
18.	Troškovi reklame	300,00	15.000,00	3.691,82	12,31	0,25	0,04
19.	Troškovi ostalih usluga	108.894,00	242.000,00	116.324,44	1,07	0,48	1,36
	- Troškovi za razvojna ulag.	731,00	120.000,00	9.585,19	13,11	0,08	0,11
	- Troškovi komun.usluga	108.163,00	122.000,00	106.739,25	0,99	0,87	1,25
20.	Amortizacije	2.532.524,00	2.466.178,00	2.532.755,82	1,00	1,03	29,55
21.	Troškovi naknada	418.562,00	520.968,00	453.450,83	1,08	0,87	5,29
	- Dnevnice za službeni put	23.524,00	45.000,00	23.022,82	0,98	0,51	0,27
	- Smještaj na služb.putu	18.218,00	40.000,00	22.177,50	1,22	0,55	0,26
	- Prevoz na posao i sa posla	112.469,00	138.000,00	115.491,72	1,03	0,84	1,35
	- Upotreba vlastitog automobila	1.271,00	3.000,00	6.659,75	5,24	2,22	0,08
	- Naknada troškova ishrane	249.202,00	252.188,00	233.366,47	0,94	0,93	2,72
	- Rad po ugovoru o radu	13.877,00	42.780,00	52.732,57	3,80	1,23	0,62
22.	Troškovi neproizv.usluga	124.216,00	-	210.361,85	1,69	-	2,45
	- Zdravstvene usluge	393,00	5.000,00	361,30	0,92	0,07	0,00
	- Troškovi struč.obrazovanja	3.822,00	10.000,00	252,14	0,07	0,03	0,00
	- Ostale neproizvodne usluge	100.170,00	155.000,00	178.997,12	1,79	1,15	2,09
	- Špediterske usluge	19.832,00	55.000,00	30.751,29	1,55	0,56	0,36
23.	Troškovi reprezentacije	8.494,00	25.000,00	14.432,95	1,70	0,58	0,17
24.	Premije osiguranja	75.921,00	76.000,00	78.702,68	1,04	1,04	0,92
25.	Troškovi platnog prometa	10.187,00	40.000.-	20.576,75	2,02	0,51	0,24
26.	Članarine komor. i udruž.	1.035,00	4.500,00	2.217,89	2,14	0,49	0,03
27.	Troškovi poreza i carina	30.362,00	40.000,00	44.217,14	1,46	1,11	0,52
28.	Ostali nematerijalni troškovi	11.504,00	22.000,00	13.355,25	1,16	0,61	0,16
29.	Finansijski rashodi (kamate)	96.902,00	120.000,00	76.690,47	0,79	0,64	0,89
30.	Vanredni rashodi	147.727,00	70.000,00	10.233,25	0,07	0,15	0,12
	U k u p n o:	6.643.501,00	11.314.403,00	8.570.184,02	1,29	0,76	100

9.2. Ukupan prihod i finansijski rezultat

Pregled Ukupnog prihoda i finansijskog rezultata

R. Br.	Elementi	Ostvareno 2009.g.	Plan za 2010.g.	Ostvareno I-XII/2010.g.	Index %	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
	PRIHODI:					
1	Poslovni prihodi	3.280.205,00	10.930.000,00	5.111.379,00	1,56	0,47
	- Prihodi od prod.robe	-	-	-	-	-
	- Prihodi od prod.proizv.	1.362.985,00	10.800.000,00	3.094.793,00	2,27	0,29
	- Drugi poslovni prihodi	1.906.513,00	50.000,00	121.177,00	0,06	2,42
	- Povećanje (+) smanj. (-) zal.	10.710,00	80.000,00	1.895.409,00	176,98	23,69
2	Finansiski prihodi	603,00	1.000,00	182,00	-	-
3	Neposlovni i vanred.prihodi	16.581,00	6.000,00	24.875,00	1,50	4,15
	Ukupno (1 do 3)	3.297.392,00	10.937.000,00	5.136.436,00	1,56	0,47

R A S H O D I :						
4	Poslovni rashodi	6.398.872,00	11.124.403,00	8.933.258,00	1,40	0,80
5	Ostali rashodi	147.727,00	70.000,00	254.455,00	1,72	3,64
6	Finansiski rashodi	96.902,00	120.000,00	88.854,00	0,92	0,74
	Ukupno (4 do 6)	6.643.501,00	11.314.403,00	9.276.567,00	1,40	0,82
7	Poslovni gubitak	3.214.963,00	377.403,00	3.910.551,00	1,22	10,36
8	Gubitak finansiranja	131.146,00	-	229.580,00	1,75	-
	Ukupni gubitak:	-3.346.109,00	377.403,00	-4.140.131,00	1,24	-10,97

U 2010. godini ostvaren je ukupan prihod u iznosu od 5.136.436 KM ili 47% od planiranog iznosa za ovu godinu.

Zbog malog ostvarenog Ukupnog prihoda ostvaren je veliki GUBITAK u iznosu od 4.140.131 KM čime su dodatno oslabljena Obrtna sredstva koja će se jedino moći obezbijediti putem kredita što će biti vrlo teško. Te kredite morat će garantovati i Jugotrade d.o.o. kao većinski vlasnik inače neće ništa biti od dobivanja kredita.

9.3. Poslovna sredstva i izvori sredstava

- S R E D S T V A:

Angažovana poslovna sredstva na dan 31.12.2010. godine iznose 54.032.761 KM.

To su vrlo velika sredstva koja se koriste ali sa njima se ostvaruju vrlo skromni rezultati.

Stalna sredstva čine 86,53% svih sredstava dok obrtna sredstva čine 13,47% ukupnih sredstava u čemu zalihe čine 86% ukupnih obrtnih sredstava. Iz odnosa stalne i tekuće imovine vidi se da su sredstva nedovoljno koriste i da se mora povećati nivo proizvodnje kako bi se sredstva bolje koristila.

- I Z V O R I S R E D S T A V A:

Osnovni izvor poslovnih sredstava i dalje je osnivački kapital koji na dan 31.12.2010. godine iznosi 38.553.944 KM i učestvuje u ukupnim izvorima sa 71,35%. Dugoročne obaveze iznose 1.736.459.- KM ili 3,21% ukupnih izvora i predstavlja reprogramirane poreske obaveze za poreze i doprinose na plate.

Kratkoročne obaveze iznose 13.742.358.- KM ili 25,43% svih izvora, a čine ih avansi od Jugotrade d.o.o. 8.281.189.- KM, avansi od Somborelektro d.o.o. u iznosu od 323.113.- KM te avansi iz BiH u iznosu 65.478.- KM, obaveze prema dobavljačima u iznosu od 2.296.409.- KM, te obaveze za bruto plate u iznosu od 2.657.274.- KM.

U narednoj tabeli dajemo pregled imovine na dan 31.12.2010. godine

R B	POSLOVNA SREDSTVA			R B	IZVORI POSL. SREDSTAVA		
	N a z i v	vrijednost	%		N a z i v	vrijednost	%
1	2	3	4	5	6	7	8
A	Stalna imovina	46.758.145	86,53	A	Kapital	38.553.944	71,35
1.	Nematerij.ulaganja	896.886			- Osnovni kapital	38.971.275	
2.	Osnovna sredstva	45.452.892			- Gubitak	4.140.131	
	- Zemljište	5.422.480			- Revalorizacione rezer.	3.722.800	
	- Građ.objekti	39.868.140		B	Dugoročne obaveze	1.736.459	3,21
	. Nabavna vrijedn.	106.552.448			- Repr.por.i dopr.	1.736.459	
	. Ispravka vrijednos.	66.684.348		C	Kratkoročne obaveze	13.742.358	25,43
	- Oprema	162.272			- Primlj.avans od Jugotr.	8.281.189	
	. Nabavna vrijedn.	134.923.165			- Primljeni avans.iz BiH	65.478	
	. Ispravka vrijedn.	134.760.893			- Primljeni avans.iz inos.	323.113	
	- Dugoroč.fin.plasm.	408.367			- Dobavljači	2.296.409	
B	Tekuća imovina	7.274.616	13,46		- Neto zarade	1.545.800	
	- Zalihe	6.279.282			- Porez na plate	123.664	
	. Materijal	2.301.734			- Doprinosi na plate	987.870	
	. Nedovr.proizvod.	2.859.826			- Druge obaveze	21.956	
	. Gotovi proizvodi	1.117.722		D	Pasivna vremens.razgr.	96.939	0,01
	. Dati avansi	-					
	- Kratkoroč.potr.	629.115					
	. Kupci	603.139					
	Druga potraživanja	25.964					
	- Gotovina	22.602					
	- PDV	243.302					
C	Aktiv.vrem.razgran.	100.315	0,01				
	Ukupna posl.aktiv	54.032.761	100%		Ukupno posl.pasiva	54.032.761	100%

9.4. Vlasnici osnovnog (početnog) kapitala su:

Naziv akcionara		Stari broj akcija	Novi broj akcija	Procent.učešće
- Jugotrade Beograd	41.358.664	25.053.080	64.286%
- Penzioni fond R.S.	6.361.194	3.853.303	9.888%
- PIF Jahorina				
Konseko Pale	3.973.511	2.406.960	6.176%
-Fond restituc.R.S.	3.180.597	1.926.651	4.944%
- PIF Aktiva invest				
Gradiška	1.986.756	1.194.394	3.088%
- PIF Bors invest				
Banja Luka	1.589.404	963.995	2.470%
- ZIF Invest Nova				
Bijeljina	794.702	481.391	1.235%
- ZIF VIB Banja Luka	505.431	306.165	0,786%
- Mali akcionari				
(1370 fiz.lica)	4.585.136	2.785.336	7.127%
Ukupno:		64.335.395	38.971.275	100%

U 2010. godini izvršeno je pokriće akumuliranog gubitka u iznosu od 25.364.120.- KM. Pokriće je izvršeno na teret kapitala tako da se vlasnicima akcija smanjio broj akcija jer je knjigovodstvena cijena jedne akcije ostala i dalje vrijedna 1,00 KM.